



Лаборатория ответственного бизнеса
НИУ «Высшая школа экономики»

Дайджест ответственного ведения бизнеса

Май 2025 г.



Лаборатория ответственного бизнеса — научно-практическое подразделение в рамках Центра фундаментальных исследований НИУ ВШЭ, созданное в 2024 г. совместно с Институтом демографической политики имени Д. И. Менделеева. В центре внимания лаборатории находится проблематика ответственного ведения бизнеса в России и за рубежом, формирование фундаментальных подходов в осмыслении института ответственного бизнеса.

Цель лаборатории — формирование научно-методической и практической основы для комплексной оценки ответственности бизнеса с учетом национальных целей и приоритетов развития Российской Федерации, вовлечение бизнеса в достижение национальных целей развития.

Лаборатория активно участвует в практической организации и проведении второго этапа ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса, верифицируя данные участников, подаваемых в формате анкеты, и начисляя, соответственно, дополнительные баллы за данный этап. В дополнение к практической деятельности исследователи лаборатории анализируют лучшие зарубежные практики и научные исследования по вопросам ответственного ведения бизнеса.

Подробнее: <https://cfi.hse.ru/lresbus/>



ЭКГ-рейтинг — это комплексная оценка «здоровья» субъектов предпринимательской деятельности, направленная на определение уровня их благонадёжности, социальной и экологической ответственности.

Оценка осуществляется проводится в два этапа (скоринг и анкетирование) на основании методологии национального стандарта «Индекс деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности (ЭКГ-рейтинг). Методика оценки и порядок формирования ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса» (ГОСТ Р 71198-2023). В рейтинге участвуют все коммерческие организации и ИП страны – всего 7 млн.



СОДЕРЖАНИЕ

1. Новые участники второго этапа ЭКГ-рейтинга
2. Лучшие практики лидеров ЭКГ-рейтинга
3. Новости российского законодательства по ответственному ведению бизнеса
4. Международный опыт поддержки ответственного бизнеса
5. Экспертное мнение
6. Новые исследования по ответственному ведению бизнесу
7. Анонсы мероприятий

1. НОВЫЕ УЧАСТНИКИ ВТОРОГО ЭТАПА ЭКГ-РЕЙТИНГА

АО «Р-ФАРМ»



Лаборатория ответственного бизнеса НИУ ВШЭ провела оценку дополнительной информации, предоставленной АО «Р-ФАРМ», в рамках второго этапа (анкетирования) ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса. Специализируется на исследованиях, разработке, производстве лекарственных средств, лабораторного оборудования и медицинской техники. «Р-Фарм» активно участвует в реализации экологических инициатив, направленных на сохранение природного биоразнообразия и популяризацию экологически ответственного поведения. С 2010 г. компания оказывает комплексную помощь в сохранении популяции амурского тигра.

Источник: [ТАСС/ЭКГ-Рейтинг](#)

Основание
2001 г.

Регион регистрации
г. Москва

Вид деятельности
Обрабатывающие производства

Категория
Крупный бизнес

Численность сотрудников
3 215 чел.

Сайт
<https://www.rpharm.com/ru>

ООО «ПОЛИМЕР»



Лаборатория ответственного бизнеса НИУ ВШЭ провела оценку дополнительной информации, предоставленной ООО «Полимер», в рамках второго этапа (анкетирования) ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса. Компания из Смоленской области – одна из старейших в России по производству полимерных плёнок. Участник рейтинга уделяет особое внимание развитию и популяризации спортивной культуры среди сотрудников. Одним из ключевых направлений является создание инфраструктуры для занятий спортом на территории предприятия.

Источник: [ДЕМ.ИНФОРМ](#)

Основание
1990 г.

Регион регистрации
Смоленская область

Вид деятельности
Обрабатывающие производства

Категория
Крупный бизнес

Численность сотрудников
570 чел.

Сайт
<https://polymersm.ru/>

ООО «ААТЗ»



Лаборатория ответственного бизнеса НИУ ВШЭ провела оценку дополнительной информации, предоставленной ООО «ААТЗ», в рамках второго этапа (анкетирования) ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса. ООО «Ангарский Азотно-туковый завод» из Иркутской области является одним из крупнейших производителей удобрений и азотных соединений. Участник рейтинга применяет НДТ, в 2024 г. получил комплексное экологическое разрешение. Также компания реализует мероприятия по оптимизации производственных процессов, снижению выбросов и энергопотребления, участвует в общественных инициативах.

Источник: [ДЕМ.ИНФОРМ](#)

Основание

1962 г.

Регион

регистрации

Иркутская область

Вид деятельности

Обрабатывающие
производства

Категория

Крупный бизнес

Численность

сотрудников

293 чел.

Сайт

<https://www.aatz.ru/>

ООО «ЛАРТА ГЛАСС РОСТОВ»



Лаборатория ответственного бизнеса НИУ ВШЭ провела оценку дополнительной информации, предоставленной ООО «Ларта Гласс Ростов», в рамках второго этапа (анкетирования) ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса. Larta Glass (ООО «Ларта Гласс Ростов») из Ростовской области является одним из крупнейших производителей листового стекла, стекла с покрытием и зеркала в странах СНГ. Компания уделяет особое внимание минимизации своего воздействия на окружающую среду. Внедрение наилучших доступных технологий (НДТ) позволило оптимизировать производственные процессы с точки зрения экологической безопасности.

Источник: [ДЕМ.ИНФОРМ](#)

Основание

2006 г.

Регион

регистрации

Ростовская
область

Вид деятельности

Обрабатывающие
производства

Категория

Крупный бизнес

Численность

сотрудников

195 чел.

Сайт

<https://larta.com/>

2. ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ЛИДЕРОВ ЭКГ-РЕЙТИНГА

ООО «РАЗРЕЗ ТАЙЛЕПСКИЙ»



Компания занимается добычей угля на участках Карачиякского каменноугольного месторождения. Продукция компании представлена коксующимся углём марок ОС и КС, дефицитной марки К, а также энергетическими угольными марками ТС и СС, которые используются электростанциями, промышленными предприятиями внутри России, а также поставляется на экспорт.

Основание
2003 г.

Категория
Крупный бизнес

**Регион
регистрации**
Кемеровская
область - Кузбасс

**Численность
сотрудников**
>288 чел.

Вид деятельности
Добыча полезных
ископаемых

Сайт
<https://www.taylep.ru/>



Экология

Осуществлён выпуск молоди нельмы в количестве 2707 штук в р. Обь Новосибирской области и 18 000 мальков хариуса в приток р. Томи.



Государство

Выполнен комплекс ремонтно-реставрационных работ по объекту «Памятник истории и культуры регионального значения Дворец культуры».

Выполнена разработка проектов организации дорожного движения на улично-дорожной сети п. Подстрелка Новокузнецкого района Кемеровской области.



Кадры

Компанией компенсируются затраты на оздоровительный отдых. В период с 2021 по 2023 гг. на санаторно-курортное лечение и оздоровление было направлено 24 работника и 189 детей работников.

Выплачивается 1 МРОТ за рождение ребёнка дополнительно к выплатам, положенным по законодательству РФ.

Компанией проводятся корпоративные спартакиады, оздоровительные мероприятия, предоставляются скидки в фитнес-залы.

АО "АТОМЭНЕРГОПРОМ"



Государственная корпорация по атомной энергии консолидирует активы атомной отрасли РФ. Является национальным лидером в производстве электроэнергии, занимает первое место в мире по количеству заказов на сооружение АЭС. Компания развивает низкоуглеродную генерацию, включая ветроэнергетику, а также производит неядерную продукцию, развивает Северный морской путь и реализует экологические проекты.

Основание

2007 г.

Категория

Крупный бизнес

**Регион
регистрации**
Москва

**Численность
сотрудников**
139 чел.

Вид деятельности
Деятельность в
области
информации и
связи

Сайт
<https://www.rosatom.ru/index.html>



Экология

Организации корпорации участвуют в проектах по ликвидации накопленного вреда окружающей среде в рамках федеральных проектов «Инфраструктура для обращения с отходами II классов опасности», «Чистая страна», «Сохранение озера Байкал» (национальный проект «Экология»).



Кадры

Выплачивается материальная помощь в размере 50 тыс. рублей при рождении и усыновлении ребёнка.

Компания предоставляет женщинам, имеющим несовершеннолетних детей, возможность работы по гибкому и индивидуальному графику с учётом возможностей производства.

Оказывается помощь работникам, признанным нуждающимися в улучшении жилищных условий. Работникам компенсируется процентная ставка за пользование кредитом на улучшение жилищных условий, а также предоставляются займы на первоначальный взнос по ипотечному кредиту до 1 млн руб.



Государство

С 2011 г. реализуется проект «Школа Росатома», направленный на развитие систем образования в городах присутствия предприятий госкорпорации.

С 2006 г. проводится программа «Территория культуры Росатома», в рамках которой осуществляется поддержка талантов и дарований, проходят мастер-классы, образовательные и просветительские акции.

3. НОВОСТИ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ПО ОТВЕТСТВЕННОМУ ВЕДЕНИЮ БИЗНЕСА



Забайкальский край

[Источник](#)

Закон Забайкальского края об ответственном бизнесе принят в окончательном чтении

В Забайкалье вступил в силу закон, определяющий понятия «ответственное ведение бизнеса» и «ответственный субъект предпринимательской деятельности», а также порядок присвоения этого статуса на срок до 5 лет. Оценка предприятий будет проводиться на основе национального стандарта — ЭКГ-рейтинга. Предусмотрены специальные меры государственной поддержки ответственного бизнеса. Как отметила министр экономического развития региона Жаргалма Бадмажапова, закон направлен на развитие бизнеса, который заботится не только о прибыли, но и об окружающей среде, сотрудниках и благотворительности. В настоящее время в крае ЭКГ-рейтингом охвачено 7,5 тысяч компаний, из которых 34 соответствуют критериям ответственного бизнеса.



Владимирская область

[Источник](#)

Изменения в Законе Владимирской области «О развитии ответственного ведения бизнеса»

Владимирская область обновила закон о развитии ответственного бизнеса, расширив критерии присвоения статуса «ответственный субъект предпринимательской деятельности» и введя понятие «ЭКГ-рейтинг» как индекса деловой репутации. Теперь получить статус могут все коммерческие организации региона без ограничений по регистрации, численности или выручке — достаточно подать заявку в министерство и получить решение в течение трёх дней. Компании, соответствующие требованиям, получают преференции: налоговые вычеты, финансовые и консультационные услуги, преимущество при конкурсных отборах и закупках. Кроме того, службы занятости информируют граждан о рейтинге работодателей, а Фонд развития промышленности предоставляет льготные займы ответственным бизнесам.



Севастополь

[Источник](#)

Применение ЭКГ-рейтинга в ПК «РКС»

Пользователям программного комплекса «Региональная контрактная система» г. Севастополь стал доступен ЭКГ-рейтинг поставщиков, участвующих в запросах ценовых предложений на Витрине закупок малого объема. На данный момент ЭКГ-рейтинг также доступен для ознакомления на таких электронных торговых площадках России, как «Фабрикант», «Росэлторг» и «ТЭК-Торг».

4. МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ПОДДЕРЖКИ ОТВЕТСТВЕННОГО БИЗНЕСА

Таиланд

[Источник](#)

Ответственный бизнес как опора социальной устойчивости

Ответственный бизнес в Таиланде развивается как комплексная система ориентированная на благополучие сотрудников, поддержание семей и защиту прав человека. Ключевую роль в этом процессе играют как самостоятельные усилия компаний, так и поддержка, получаемая от государственных институтов.

Правительство Таиланда поддерживает ответственное ведение бизнеса через национальные стратегии (**National Action Plan on Business and Human Rights, NAP**), в рамках которых компаниям рекомендуется внедрять практики, направленные на улучшение условий труда, психологическое здоровье работников и поддержку уязвимых групп, включая женщин, мигрантов и работников с детьми. Кроме того, в стране действует **Thai Responsible Business Network** – национальная платформа, созданная при поддержке Министерства юстиции и Национальной комиссии по правам человека. TRBN объединяет государственные органы, частные компании, международные организации и гражданское общество с целью внедрения стандартов устойчивого развития в деловую практику страны. Одной из задач TRBN является разработка и продвижение стандартов для оценки ответственного бизнеса.

В данный момент правительство страны разрабатывает **Thai ESG Reporting Guidelines** – программу, которая упростит раскрытие информации компаний по соответствию национальным стандартам ответственного бизнеса, а также позволит публиковать достигнутые бизнесом результаты для получения государственных льгот. Внедрение данной программы позволит бизнесу Таиланда не только соответствовать стандартам ОЭСР, но и повысить прозрачность своей деятельности и конкурентоспособность на национальных рынках.

Крупнейшие компании в стране уже демонстрируют примеры внедрения практик ответственного бизнеса. Например, **Thai Union Group** реализует программу SeaChange, в рамках которой предоставляются бесплатные медицинские и психологические консультации, а также предлагаются программы поддержки семей сотрудников, включая оплачиваемые отпуска и детские сады. В соответствии с реализуемыми государством проектами, компания также внедряет практики должной осмотрительности (due diligence) в цепочках поставок, оценивая риск наличия принудительного труда и дискриминации.

5. ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ

Цифровые индикаторы недобросовестности поставщиков- конкурентов на страже интересов ответственного бизнеса

Рынок государственных и муниципальных закупок сегодня продолжает восприниматься представителями ответственного бизнеса как оазис постоянного спроса на предлагаемые товары, работы, услуги с гарантированной оплатой по факту успешного исполнения. Вместе с тем успешное участие в подобных закупках может быть сопряжено с многочисленными барьерами - как общего действия (включая постоянные законодательные изменения), так и индивидуального характера (включая создание интересующим заказчиком необоснованных преференций «любимому поставщику», а также недобросовестной конкуренции со стороны иных участников закупок).



**Великанов Александр
Петрович**

Директор по правовой поддержке и развитию бизнеса, Информационное агентство «Интерфакс»

Последний фактор часто недооценивается, что приводит к неполучению независимыми добросовестными поставщиками перспективных контрактов, а для заказчиков влечёт повышенные риски неисполнения либо ненадлежащего исполнения контрактов и возврата в бюджет источника их финансирования. Нельзя не отметить, что в основу законодательства о государственных закупках большинства развитых юрисдикций заложен принцип добросовестной конкуренции в системе закупок.

Однако реализация этого принципа на практике содержит определённые сложности, поскольку требует отлаженного механизма действий как со стороны заказчиков, так и добросовестных поставщиков, не всегда понятного и тем, и другим.

В этой связи хотелось бы обратить внимание на возможности использования цифровых инструментов оценки недобросовестности поставщиков.

Один из широко известных и наиболее показательных общедоступных индикаторов недобросовестности участника закупок – включение его в реестр недобросовестных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) (РНП), что происходит вследствие доказанных фактов виновного уклонения от заключения контрактов либо их виновного неисполнения со стороны поставщика.

При этом в последние годы темпы обновления РНП существенно увеличились. Так, на протяжении 2022 года антимонопольными органами принято около 11,8 тысяч решений о включении сведений об участниках закупок в РНП, в 2023 году – 13,7 тысяч, а в 2024 году – уже 15,2 тысячи. К концу 2024 года в РНП находилось около 27 тысяч поставщиков.

Но столь негативное событие в деятельности участника закупок, как включение в РНП, может быть спрогнозировано и предreshено негативными значениями других цифровых индикаторов.

Так, результаты исследования показывают, что частота срабатывания иных негативных индикаторов (в пересчёте на одного поставщика) у поставщиков, попавших в РНП в 4-м квартале 2024 г., относительно добросовестных поставщиков (избежавших попадания в РНП) значительно выше – более чем на 50 %.

Таким образом, как заказчикам, осуществляющим государственные и муниципальные закупки, так и представителям ответственного бизнеса, участвующего в закупках, целесообразно учитывать комплекс цифровых индикаторов недобросовестности поставщиков.

Заказчикам данный механизм позволит сформировать эффективную, справедливую и прогнозируемую систему закупок, поставщикам – выстроить конкурентную стратегию при участии в закупках и своевременно принять адекватные защитные меры в случае посягательств со стороны недобросовестных конкурентов.

6. НОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ ПО ОТВЕТСТВЕННОМУ ВЕДЕНИЮ БИЗНЕСА

Корпоративная гражданственность в демографической сфере как новая тема исследований в современной России

[Источник](#)*Багирова А. П.*

Народонаселение. 2025. Т. 28. №. 1. С. 27-39.

Аннотация: Решение вопросов, связанных с низкой рождаемостью, является сегодня одним из важнейших приоритетов российского государства. Статья посвящена широко обсуждаемой в настоящее время проблеме вовлечения предприятий в поддержку выполнения сотрудниками семейных обязанностей. Обосновывается, что в связи с вхождением поддержки семей с детьми, роста рождаемости в национальные цели развития России реализация корпоративных демографических политик сегодня может рассматриваться уже не как локальная мера поддержки работников, а как позиция корпоративной гражданственности, которую занимает руководство предприятий. Цель исследования состоит в изучении динамики развития в научном дискурсе тематики, связанной с поддержкой работодателями выполнения работниками родительских обязанностей, и разработке концептуального подхода к изучению этой тематики в современной России. Наукометрический анализ литературы по корпоративной гражданственности и корпоративной демографической политике, проиндексированной в базе международного научного цитирования Web of Science за 1990–2024 гг., показал, что основная часть исследований сосредоточена в небольшом круге стран и слабо включает Россию. В статье представлена концептуальная модель исследования развивающегося в России процесса вовлечения работодателей в решение демографических задач страны. В качестве основных заинтересованных сторон данного процесса выделены органы публичного управления, работодатели и работники. В качестве концептуальных подходов предложены взаимоувязанность и необходимость балансировки интересов участников процесса включения бизнеса в решение демографических задач, рассмотрение корпоративной гражданственности в демографической сфере как особой позиции работодателя, комплексность изучения процесса корпоративной гражданственности в демографической сфере становления в современной России.

О процессе управления изменениями на предприятии при переходе к экономике замкнутого цикла

[Источник](#)*Антонова И. И., Мухаметханова Н. И.*

Экономика и управление. 2025. Т. 31. №. 3. С. 291-301.

Аннотация: Целью исследования была разработка модели подсистемы управления изменениями на предприятии в условиях перехода к экономике с замкнутым циклом, основанной на системном анализе. Основные задачи работы - определить основные категории, используемые для внедрения управления изменениями на предприятии; провести декомпозицию подсистемы управления изменениями на предприятии при переходе к экономике с замкнутым циклом; выявить внутренние и внешние факторы, влияющие на управление изменениями. Модель экономики с замкнутым циклом перспективна и актуальна для России. На основе проведенного анализа и разработанной модели подсистемы управления изменениями в статье предлагаются меры по внедрению изменений на предприятии, которые помогут повысить эффективность работы предприятия с учетом внешних и внутренних факторов при переходе к экономике замкнутого цикла.

7. АНОНСЫ МЕРОПРИЯТИЙ

Перспективы и особенности ведения ответственного бизнеса в БРИКС

29 мая 2025 г.,
15:00-17:00

Открытый научно-практический семинар

Москва, Славянская пл.,
д. 4, стр. 2, каб. 101

[Регистрация](#)

Гибрид

В условиях трансформации мировой экономики и роста роли стран БРИКС в глобальном устойчивом развитии растёт интерес мирового экспертного и научного сообщества к оценке перспектив развития и особенностям устойчивого развития бизнеса в этих государствах. Участники научного семинара обсудят ключевые проблемы и перспективы перехода к принципам ответственного ведения бизнеса в странах БРИКС (Бразилия, Россия, Индия, Китай и ЮАР), которые сегодня стоят перед компаниями, государством и обществом:

- Какие национальные особенности ведения ответственного бизнеса в странах-участниках БРИКС?
- Какие национальные политики по ответственному бизнесу реализуются в странах-участниках БРИКС?
- Какие тренды характерны для развития ответственного бизнеса в странах БРИКС?

Международная научная конференц-сессия «Государственное управление и развитие России: вызовы, стратегии и перспективы»

19-23 мая 2025 г.
Москва

[Подробнее](#)

Описание

В 2025 году в программу международной конференц-сессии вошло более 60 различных мероприятий, экспертных сессий, круглых столов, отражающих приоритетные направления совершенствования публичного управления и актуальные вопросы социально-экономического развития России.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Лаборатория ответственного бизнеса НИУ «Высшая школа экономики»

Адрес: Славянская пл., д.4, стр.2, каб.107-108

Сайт: <https://cfi.hse.ru/lresbus/>

E-mail: lresbus@hse.ru

Тел: +7 495 772 95 90 *22216

Дайджест подготовлен Лабораторией ответственного бизнеса
НИУ «Высшая школа экономики»

**Дайджест подготовлен сотрудниками Лаборатории ответственного бизнеса , центра
фундаментальных исследований НИУ «Высшая школа экономики»**

Благодарности

В данной научной работе использованы результаты проекта «Анализ и оценка индекса деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности в государствах-участниках БРИКС», выполненного в рамках Программы фундаментальных исследований НИУ ВШЭ в 2025 году.

! Копирование материалов разрешено только после согласования с Лабораторией ответственного бизнеса НИУ «Высшая школа экономики»