



Лаборатория ответственного бизнеса
НИУ «Высшая школа экономики»

Дайджест ответственного ведения бизнеса

Август 2025 г.



Лаборатория ответственного бизнеса — научно-практическое подразделение в рамках Центра фундаментальных исследований НИУ ВШЭ, созданное в 2024 г. совместно с Институтом демографической политики имени Д. И. Менделеева. В центре внимания лаборатории находится проблематика ответственного ведения бизнеса в России и за рубежом, формирование фундаментальных подходов в осмыслении института ответственного бизнеса.

Цель лаборатории — формирование научно-методической и практической основы для комплексной оценки ответственности бизнеса с учетом национальных целей и приоритетов развития Российской Федерации, вовлечение бизнеса в достижение национальных целей развития.

Лаборатория активно участвует в практической организации и проведении второго этапа ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса, верифицируя данные участников, подаваемых в формате анкеты, и начисляя, соответственно, дополнительные баллы за данный этап. В дополнение к практической деятельности исследователи лаборатории анализируют лучшие зарубежные практики и научные исследования по вопросам ответственного ведения бизнеса.

Подробнее: <https://cfi.hse.ru/lresbus/>



ЭКГ-рейтинг — это комплексная оценка «здоровья» субъектов предпринимательской деятельности, направленная на определение уровня их благонадёжности, социальной и экологической ответственности.

Оценка осуществляется проводится в два этапа (скоринг и анкетирование) на основании методологии национального стандарта «Индекс деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности (ЭКГ-рейтинг). Методика оценки и порядок формирования ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса» (ГОСТ Р 71198-2023). В рейтинге участвуют все коммерческие организации и ИП страны – всего 7 млн.



СОДЕРЖАНИЕ

1. Новые участники второго этапа ЭКГ-рейтинга
2. Лучшие практики лидеров ЭКГ-рейтинга
3. Новости российского законодательства по ответственному ведению бизнеса
4. Международный опыт поддержки ответственного бизнеса
5. Экспертное мнение
6. Новые исследования по ответственному ведению бизнесу
7. Анонсы мероприятий

1. НОВЫЕ УЧАСТНИКИ ВТОРОГО ЭТАПА ЭКГ-РЕЙТИНГА

За прошедший месяц Лабораторией ответственного бизнеса НИУ ВШЭ в рамках второго этапа (анкетирование) ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса была проведена оценка следующих участников:

АО ХК «СДС»

Участник рейтинга является крупнейшим сельхозтоваропроизводителем Кемеровской области. В рамках экологической ответственности сотрудники принимали участие в экофорумах «Зубочистка» в 2023-24 годах, участвовали в посадке деревьев в рамках эколого-патриотической акции «Сад памяти», направленной на сохранение памяти о героях и одновременно на улучшение окружающей среды. Соцподдержка сотрудников реализуется через комплекс мер. Компания предоставляет ДМС, компенсацию на оздоровительный отдых – как для самих работников, так и их детей.

Источник: [ДЕМ.ИНФОРМ](#)

СДС

Основание
2004 г.

**Регион
регистрации**
Кемеровская
область - Кузбасс

Вид деятельности
Деятельность
профессиональ-
ная, научная и
техническая

Категория
Малое
предприятие

**Численность
сотрудников**
18 чел.

Сайт
<https://sds-agro.ru/>

ООО «МАЕР ГРУПП»

Участник рейтинга из города Москвы является одним из самых крупных медиахолдингов в России. Компания, используя собственную сеть СМИ, социальные сети, а также рекламные конструкции, информационно поддерживает значимые экологические проекты общероссийского масштаба. Среди них – акция «Сад Памяти», Российский форум по сохранению тигра, а также ледовый фестиваль «Живи на Байкале».

Источник: [ДЕМ.ИНФОРМ](#)

MAER

Основание
2003 г.

**Регион
регистрации**
Москва

Вид деятельности
Деятельность
профессиональ-
ная, научная и
техническая

Категория
Крупный бизнес

**Численность
сотрудников**
123 чел.

Сайт
<https://maergroup.ru/>

АО «ГУБЕРНСКИЕ АПТЕКИ»

«ГУБЕРНСКИЕ АПТЕКИ»

Участник рейтинга из Красноярского края осуществляет розничную торговлю лекарственными средствами. АО «Губернские аптеки» в рамках своей экологической политики реализует собственный проект по сбору и утилизации просроченных и неиспользованных лекарственных средств от населения. В рамках совместной деятельности с местной организацией ООО «Российский Красный Крест» в г. Красноярске осуществляется сбор одежды для последующей благотворительной раздачи.

Источник: [ТАСС/ЭКГ-рейтинг](#)

Основание
2004 г.

Регион регистрации
Красноярский край

Вид деятельности
Торговля оптовая и розничная

Категория
Крупный бизнес

Численность сотрудников
2489 чел.

Сайт
<https://xn--80abfjabsdne1a2ahpuf.xn--p1ai/>

ООО «ПГП»



Основание
2013 г.

Регион регистрации
г. Москва

Вид деятельности
Деятельность профессиональная, научная и техническая

Категория
Малое предприятие

Численность сотрудников
54 чел.

Сайт
<http://www.pg-proekt.ru/>

Участник рейтинга из города Москвы специализируется на деятельности в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставлении технических консультаций в этих областях. В рамках Положения по охране труда и мотивации сотрудников предусмотрены различные меры социальной поддержки. Так, при временной нетрудоспособности по медицинским показаниям работнику осуществляется доплата до фактического заработка, а также компенсируются расходы на реабилитацию и дорогостоящее лечение. При рождении детей у сотрудников оказывается материальная помощь в размере 50 тыс. рублей.

Источник: [ДЕМ.ИНФОРМ](#)

2. ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ЛИДЕРОВ ЭКГ-РЕЙТИНГА

ООО «ГК АГРОЭКО»



«Агроэко» (ООО «ГК Агроэко») – это российский агропромышленный холдинг, специализирующийся на производстве свинины. Компания осуществляет полный цикл производства, начиная от растениеводства и производства комбикормов до выращивания свиней и переработки мяса. Агроэко входит в топ-5 крупнейших производителей свинины в России, а также в топ-10 производителей комбикормов.

Основание
2009 г.

Категория
Крупный бизнес

**Регион
регистрации**
Воронежская
область

**Численность
сотрудников**
495 чел.

Вид деятельности
Сельское, лесное
хозяйство, охота,
рыболовство и
рыбоводство

Сайт
<https://agroeco.ru/>



Экология

Компания принимает участие в экокциях и проектах «Родные берега» и «Корпоративные волонтеры за сад будущего!», выступает организатором экофестиваля «С заботой о будущем». Также участник рейтинга запустил проект «Агросадика» (25 детсадов), благодаря которому дети знакомятся с процессом выращивания растений.



Государство

В 2016 году создан БФ «АГРОЭКО». С 2012 по 2024 год на благотворительность направлено более 700 млн рублей. Основная миссия — развитие сельских территорий, особенно в местах расположения производств компании.



Кадры

Действует ежемесячная доплата за стаж работы для всех сотрудников.

Предоставляется доступ к спортивной инфраструктуре. Корпоративные команды участвуют в региональных соревнованиях по футболу и волейболу, проводятся тренировки по бегу. Действуют корпоративные скидки в фитнес-клубах.

Агропромышленный холдинг участвует в программе «Комплексное развитие сельских территорий»: софинансирует строительство жилья для сотрудников и социальной инфраструктуры в Воронежской и Тульской областях. В 2023-2024 гг. в Воронежской области построены два многоквартирных дома (75 квартир) и 13 индивидуальных жилых домов.

ПАО «ДВМП»



ПАО «Дальневосточное морское пароходство» (FESCO) является одной из крупнейших транспортно-логистических компаний в России с активами в сфере портового, железнодорожного и интегрированного логистического бизнеса, что позволяет компании осуществлять доставку грузов «от двери до двери» и контролировать все этапы интермодальной транспортной цепочки. Большая часть операций Группы сосредоточена на Дальнем Востоке России.

Основание 1996 г.	Категория Крупный бизнес
Регион регистрации Москва	Численность сотрудников 739 чел.
Вид деятельности Транспортировка и хранение	Сайт https://www.fesco.ru/

Экология

В рамках соглашения с органами власти компания участвует в экоинициативах в г. Владивостоке, включая снижение воздействия углерайонки, очистку акватории. Ежегодно сотрудники участвуют в очистке бухты Золотой Рог. В 2024 году в акции «Сохрани лосося!» выпущено 10 тыс. мальков кеты.

Государство

Помощь МГУ имени Г. И. Невельского в строительстве оркестрового зала.

Открытие IT-классов «FESCO» для детей из детских домов и оказавшихся в тяжелой жизненной ситуации.

Финансирование расширения паллиативного отделения Детской краевой больницы № 2 в г. Владивостоке.

Содействие в открытии филиала Третьяковской галереи в г. Владивостоке.

Кадры

Оплачиваемый отпуск 3 дня при рождении ребёнка.

Новогодние подарки детям сотрудников, конкурсы детского творчества.

Ежегодный корпоративный праздник «Время FESCO» для сотрудников и их семей.

Поддержка семейного чтения в рамках проекта «FESCO — детям».

Оплачиваемые компанией тренировки по футболу, хоккею, йоге, участие в городских забегах и «Гонках Героев».

Грантовый конкурс «Море возможностей» (с 2020 г.) для НКО, учреждений и волонтеров Приморья.

Программа «Учитель для каждого» (14 педагогов, 8 школ) совместно с фондом «Новый учитель» — проведение открытых мероприятий.

3. НОВОСТИ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ПО ОТВЕТСТВЕННОМУ ВЕДЕНИЮ БИЗНЕСА

Банк России разработал Кодекс ответственного инвестирования

[Источник](#)

Банк России разработал Кодекс ответственного инвестирования для банков, страховщиков, управляющих компаний, НПФ и других институциональных инвесторов, размещающих средства в долевые инструменты. Регулятор предлагает придерживаться ряда принципов, которые позволят увеличить доходность инвестиций не только за счет эффективного управления портфелем ценных бумаг, но и благодаря активному взаимодействию с эмитентами. Структура Кодекса построена вокруг девяти принципов ответственного инвестирования:

1. Организация условий ответственного инвестирования — создание внутренней инфраструктуры и политик;
2. Постоянный анализ и мониторинг объектов инвестиций — непрерывная оценка портфельных компаний;
3. Реализация корпоративных прав — активное участие в управлении через голосование и выдвижение кандидатов;
4. Регулярное взаимодействие с компаниями — диалог по стратегии, рискам и корпоративному управлению;
5. Содействие повышению акционерной стоимости — стимулирование роста капитализации;
6. Управление конфликтом интересов — предотвращение противоречий при принятии решений;
7. Учет долгосрочных факторов при выборе управляющих — требования к внешним управляющим компаниям;
8. Публичная приверженность принципам и раскрытие — транспарентность деятельности;
9. Координация с другими институциональными инвесторами — коллективные действия.



Нижегородская область

[Источник](#)

Закон о развитии ответственного бизнеса утвердили в Нижегородской области

Заксобрание Нижегородской области на пленарном заседании одобрило во 2-м чтении закон о развитии ответственного ведения бизнеса. Власти намерены создать реестр ответственных субъектов предпринимательской деятельности региона и предоставлять им меры поддержки, включая налоговые льготы, участки без торгов, возмещение затрат.

4. МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ПОДДЕРЖКИ ОТВЕТСТВЕННОГО БИЗНЕСА



Сингапур

[Источник](#)

Ответственный бизнес через призму прозрачности ведения деятельности

В Сингапуре концепция ответственного бизнеса воплощена на стыке жесткого соблюдения нормативных требований, развитой антикоррупционной политики и высокой роли государства в формировании доверия к компаниям. При этом акцент делается не столько на универсальный ESG-стандарт, сколько на практическую репутацию компании – ее прозрачность, законопослушность и устойчивость по отношению к рискам. Сингапур не только активно использует рейтинговые системы, которые выполняют функции ESG-контроля, но и обладает собственным стандартом, который служит ориентиром для оценки и продвижения ответственного и высокоэффективного бизнеса в стране.

Business Excellence Framework – это всеобъемлющий стандарт оценки деятельности компаний, показывающий взаимосвязь между факторами успеха и достигнутыми бизнесом результатами. Этот стандарт в настоящий момент служит основой для присуждения государственных сертификатов и наград качества ведения бизнеса. Оценка проводится на основе трех составляющих: факторов успеха (drivers), операционной системы деятельности компании (systems) и наличия значимых достигнутых результатов (results). При этом оцениваются 7 наиболее важных показателей:

- стратегия ведения бизнеса;
- клиентоориентированность и созданные бизнесом ценности;
- разработка операционной системы деятельности компании;
- внимание к человеческому капиталу и поддержке сотрудников;
- эффективность и устойчивость бизнес-процессов;
- наличие постоянного обучения для сотрудников и внедрения инноваций в бизнес-процессы;
- наилучшие достигнутые результаты.

В ходе оценки компании заполняют анкету-самооценку, после чего проводится выездной независимый аудит деятельности компании, и все данные верифицируются. Чтобы получить сертификат, компания должна набрать минимум 400 баллов из 1000. Те компании, которые достигли 400 баллов, получают сертификат Singapore Quality Class. При получении до 700 баллов выдается сертификат SQC Star, а более 700 баллов – Singapore Quality Award (SQA), подтверждающий национальное признание тех компаний, в которых внедрены системы и процессы управления, позволяющие достичь всестороннего совершенства в ведении бизнеса. Обладатели данных статусов получают допуск к специализированным программам поддержки от государства (например, BE Initiative for SMEs предлагает дополнительные субсидии).

Помимо стандарта оценки наиболее ответственных компаний в Сингапуре существует и более закрытая система оценивания рисков на государственном уровне, похожая на китайскую систему CSCS – TradeFIRST (комплексная система таможенного контроля). Это интегрированная система оценки рисков, применяемая Сингапурской таможней для определения уровня доверия к компаниям, занимающимся внешней торговлей. Она служит основой для предоставления различных таможенных льгот и упрощений, таких как участие в программе STP Plus. В результате те компании, которые обладают достаточным кредитом доверия от государства, получают доступ к приоритету в оформлении на границе, упрощенному оформлению разрешений на экспорт/транзит товаров, снижению физической проверки грузов на границе и т.д. Хотя эта система сейчас распространяется только на сферы, связанные с таможней, государство уже планирует расширение данных структур на иные сферы ведения бизнеса. В ближайшие годы планируется запуск всеобъемлющей технологически усовершенствованной системы, которая будет учитывать соответствие деятельности бизнеса любым юридическим нормам, установленным в государстве, при необходимости накладывая штрафы и оформляя поощрения для наиболее выделяющихся компаний.

5. ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ

Ответственный бизнес – не тренд, а необходимость для устойчивого развития

Ответственное ведение бизнеса подразумевает, что компании и инвесторы учитывают потребности общества и окружающей среды как сегодня, так и в будущем. Мировой опыт показывает, что сегодня задача бизнеса не может заключаться только в получении прибыли любым путём, необходима гармоничная интеграция деятельности компании с социумом и окружающим миром. Это предполагает высокие стандарты в инновационном развитии, инвестициях и ведении бизнеса в глобальных цепочках поставок и на международных рынках. Ответственное ведение бизнеса включает в себя соблюдение законодательства, этические принципы, устойчивое развитие и социальную ответственность. Одним из ориентиров ответственного и устойчивого бизнеса как раз и является ЭКГ-рейтинг, представляющий собой комплексную оценку субъектов предпринимательской деятельности.

ЭКГ-рейтинг позволяет выделить социально ответственные компании на федеральном уровне, транслировать лучшие практики и помочь добросовестным компаниям получать конкурентные преимущества, такие как доверие, участие в госзакупках, партнёрство. Современные компании, находящиеся на острие технологического прогресса, должны строго соблюдать все применимые законы и нормативные акты, включая трудовое право, экологическое законодательство и антикоррупционные нормы.

Ведение бизнеса должно основываться на принципах честности, справедливости и прозрачности во всех отношениях с заинтересованными сторонами. Компании должны стремиться к минимизации негативного воздействия на окружающую среду, рациональному использованию ресурсов и содействию экологически устойчивому развитию. Они должны активно участвовать в решении социальных проблем, выстраивать конструктивный диалог с заинтересованными сторонами и учитывать их интересы в своей деятельности.

Компании, которые демонстрируют ответственное поведение, завоёвывают доверие потребителей, инвесторов и других заинтересованных сторон. Ответственное ведение бизнеса может привести к повышению эффективности, снижению рисков и увеличению прибыли. Важно отметить, что сегодня сотрудники стремятся работать в компаниях, которые разделяют их ценности и заботятся о социальном благе.



Величко Антон Иванович

Директор Центра оценки и развития управленческих компетенций
Государственного университета управления

Ответственное ведение бизнеса способствует долгосрочному процветанию компании и общества в целом, способствует решению социальных и экологических проблем, улучшению качества жизни. Соблюдение законодательства и этических принципов помогает избежать штрафов, судебных исков и других негативных последствий.

К примерам ответственного ведения бизнеса можно отнести внедрение программ по охране окружающей среды, сокращение выбросов и отходов, разработку и внедрение этических кодексов и политик, направленных на борьбу с коррупцией и соблюдение прав человека, участие в социальных проектах и благотворительных программах, а также создание благоприятных условий труда для сотрудников, обеспечение справедливой оплаты и возможностей для развития.

Таким образом, ответственное ведение бизнеса – это не просто модный тренд, а необходимость для устойчивого развития как отдельных компаний, так и общества в целом.

6. НОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ ПО ОТВЕТСТВЕННОМУ ВЕДЕНИЮ БИЗНЕСА

Об использовании деловой репутации в государственных и муниципальных закупках

[Источник](#)

Ниязметов А.К.

Финансы. 2025. №. 7. С. 45-49.

Аннотация: В статье предлагаются новые подходы к расширению прав участников по использованию деловой репутации при участии в государственных и муниципальных закупках. Акцент сделан на «мягкий» подход в строительной отрасли в российских регионах.

ЭКГ-рейтинг: эколого-правовые аспекты

[Источник](#)

Гиндулина А. Д., Юсипова И. В.

Аграрное и земельное право. – 2025. – №. 3. – С. 314-316.

Аннотация: Статья посвящена эколого-правовым аспектам рейтингования хозяйствующих субъектов по системе ЭКГ. ЭКГ-рейтинг сопоставляется с концепцией ESG. Отмечается важность формирования суверенной модели поддержки социально ответственного бизнеса. Исследованы федеральное законодательство и правотворческий опыт субъектов Российской Федерации (на примере Владимирской области). Сделаны предложения по совершенствованию законодательства в целях развития эколого-ориентированного бизнеса.

Социальная ответственность бизнес-структур в России

[Источник](#)

Плюхина А.А., Гришин А.М.

Вестник РГГУ. Серия «Экономика. Управление. Право». 2025. № 2. С. 102–119.

Аннотация: В статье описываются дефиниции понятия, сущности и функций корпоративной социальной ответственности бизнеса. Целью исследования является выявление и анализ приоритетных направлений социальной ответственности как фактора оптимизации бизнес-процессов и повышения экономической устойчивости российских бизнес-структур. Обосновывается важность использования инструмента корпоративной нефинансовой отчетности для достижения существенного уровня показателей устойчивого развития компаний. Анализируется выпуск нефинансовой отчетности и социально-ориентированных отчетов по секторам экономики России, а также характеристики качества раскрытия данных нефинансовой отчетности. Представлена отраслевая специфика выпуска нефинансовой отчетности в России. Проанализированы национальные стандарты социальной ответственности и формирования нефинансовой отчетности бизнес-структур в России. Изучены ключевые стратегии и показатели социальной политики, выявлены ключевые особенности реализации социальной политики корпоративной социальной ответственности российских бизнес-структур. Меры социальной политики российских бизнес-структур преимущественно нацелены на элементы внутренней социальной ответственности, такие как удовлетворенность и лояльность сотрудников, профессионализм и квалификация сотрудников, гендерное равенство, охрана труда и промышленная безопасность. Ключевые слова: структура бизнеса, экономическая устойчивость, социальная ответственность, нефинансовая отчетность, корпоративная социальная ответственность, социальная политика бизнеса.

7. АНОНСЫ МЕРОПРИЯТИЙ



V Форум социальных инноваций регионов

Совет Федерации
Правительство Москвы

5-8 сентября 2025 г.

Гостиный двор,
Москва

[Сайт](#)

В число ключевых тем мероприятия войдут вопросы демографии. В программу форума войдут:

- пленарное заседание;
- стратегические сессии по развитию социальной политики;
- выездные мероприятия в социальных, медицинских и образовательных учреждениях Москвы;
- выставка современных социальных технологий;
- подписание соглашений о внедрении лучших практик в регионах.

В форуме примут участие представители социально ориентированных НКО, бизнеса, научного сообщества, волонтерских организаций, а также федеральных и региональных органов власти.

Лидеры ответственного бизнеса России: подходы, модели, лучшие практики

17 сентября 2025 г.,
15:00-17:00

Открытый научно-практический семинар

Москва

[Регистрация](#)

[Онлайн](#)

Российский бизнес активно участвует в глобальной повестке устойчивого развития. Турбулентность последних лет существенно трансформировала планы устойчивого развития компаний в России как за счет внешних факторов (изменение географии экспорта), так и за счет национальных факторов (национальный стандарт ответственного бизнеса, национальный ЭКГ-рейтинг и другие). На семинаре будут рассмотрены следующие вопросы:

- Какие компании лидируют в национальном ЭКГ-рейтинге ответственного бизнеса?
- Какие лучшие практики ответственного ведения бизнеса у лидеров ЭКГ-рейтинга?
- Какие меры государственной поддержки предоставляются лидерам ЭКГ-рейтинга на федеральном и региональном уровне?

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Лаборатория ответственного бизнеса НИУ «Высшая школа экономики»

Адрес: Славянская пл., д.4, стр.2, каб.107-108

Сайт: <https://cfi.hse.ru/lresbus/>

E-mail: lresbus@hse.ru

Тел: +7 495 772 95 90 *22216

Дайджест подготовлен сотрудниками Лаборатории ответственного бизнеса Центра фундаментальных исследований НИУ «Высшая школа экономики».

Благодарности

В данной научной работе использованы результаты проекта «Анализ и оценка индекса деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности в государствах-участниках БРИКС», выполненного в рамках Программы фундаментальных исследований НИУ ВШЭ в 2025 году.

! Копирование материалов разрешено только после согласования с Лабораторией ответственного бизнеса НИУ «Высшая школа экономики»