



Лаборатория ответственного бизнеса
НИУ «Высшая школа экономики»

Дайджест ответственного ведения бизнеса

Сентябрь 2025 г.



Лаборатория ответственного бизнеса — научно-практическое подразделение в рамках Центра фундаментальных исследований НИУ ВШЭ, созданное в 2024 г. совместно с Институтом демографической политики имени Д. И. Менделеева. В центре внимания лаборатории находится проблематика ответственного ведения бизнеса в России и за рубежом, формирование фундаментальных подходов в осмыслении института ответственного бизнеса.

Цель лаборатории — формирование научно-методической и практической основы для комплексной оценки ответственности бизнеса с учетом национальных целей и приоритетов развития Российской Федерации, вовлечение бизнеса в достижение национальных целей развития.

Лаборатория активно участвует в практической организации и проведении второго этапа ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса, верифицируя данные участников, подаваемых в формате анкеты, и начисляя, соответственно, дополнительные баллы за данный этап. В дополнение к практической деятельности исследователи лаборатории анализируют лучшие зарубежные практики и научные исследования по вопросам ответственного ведения бизнеса.

Подробнее: <https://cfi.hse.ru/lresbus/>



ЭКГ-рейтинг — это комплексная оценка «здоровья» субъектов предпринимательской деятельности, направленная на определение уровня их благонадёжности, социальной и экологической ответственности.

Оценка осуществляется проводится в два этапа (скоринг и анкетирование) на основании методологии национального стандарта «Индекс деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности (ЭКГ-рейтинг). Методика оценки и порядок формирования ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса» (ГОСТ Р 71198-2023). В рейтинге участвуют все коммерческие организации и ИП страны – всего 7 млн.



СОДЕРЖАНИЕ

1. Новые участники второго этапа ЭКГ-рейтинга
2. Лучшие практики лидеров ЭКГ-рейтинга
3. Новости российского законодательства по ответственному ведению бизнеса
4. Международный опыт поддержки ответственного бизнеса
5. Экспертное мнение
6. Новые исследования по ответственному ведению бизнесу
7. Анонсы мероприятий

1. НОВЫЕ УЧАСТНИКИ ВТОРОГО ЭТАПА ЭКГ-РЕЙТИНГА

За прошедший месяц Лабораторией ответственного бизнеса НИУ ВШЭ в рамках второго этапа (анкетирование) ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса была проведена оценка следующих участников:

АО «РУДНИК АЛЕКСАНДРОВСКИЙ»



Компания, расположенная в Забайкальском крае, работает в сфере добычи драгоценных металлов, включая золото и серебро. В рамках эकोполитики компания применяет наилучшие доступные технологии в производственных процессах, что позволяет минимизировать воздействие на окружающую среду и соответствовать современным экостандартам. Особое внимание уделяется восстановлению лесных экосистем. Так, в 2025 г. в рамках программы искусственного лесовосстановления были высажены сеянцы и саженцы лесных культур.

Основание
2008 г.

Регион регистрации
Забайкальский край

Вид деятельности
Добыча полезных ископаемых

Категория
Крупный бизнес

Численность сотрудников
764 чел.

Сайт
<https://www.zapadnaya.ru/>

Источник: [ТАСС/ЭКГ-рейтинг](#)

ООО «ЗНИГО»



Завод нефтяного и газового оборудования представляет собой предприятие машиностроительного комплекса Воронежской области. В рамках экологических мероприятий завод принял участие во Всероссийской акции «Сохраним лес» 20 апреля 2024 г., организованной Теллермановским филиалом организации «Лесная охрана», в ходе которой было высажено 6 600 саженцев на площади 2,5 га.

Основание
2011 г.

Регион регистрации
Воронежская область

Вид деятельности
Обработывающие производства

Категория
Крупный бизнес

Численность сотрудников
250 чел.

Сайт
<https://znigo.ru/>

Источник: [ТАСС/ЭКГ-рейтинг](#)

ООО «ФОРЕСТГРАНД»

Forest Grand
лесозаготовка и деревообработка

Участник рейтинга из Приморского края является одним из ведущих лесоперерабатывающих предприятий Дальнего Востока. Компания на протяжении последних трёх лет системно реализует экологические инициативы, активно привлекая как собственные, так и внешние ресурсы, в частности школьные лесничества. Ежегодно предприятие проводит масштабные лесовосстановительные работы на площади 40 га, что является важным вкладом в сохранение экосистем региона.

Источник: [ТАСС/ЭКГ-рейтинг](#)

Основание
2018 г.

**Регион
регистрации**
Приморский край

Вид деятельности
Обрабатывающие
производства

Категория
Среднее
предприятие

**Численность
сотрудников**
213 чел.

Сайт
[https://forest-
grand.ru/](https://forest-grand.ru/)

ООО «АТОМИНФО»

АтомИнфо

Компания из Воронежской области выполняет работы и оказывает услуги для атомной отрасли: ремонт и техническое обслуживание оборудования, трубопроводов, механизмов, разработка документации в области радиационной безопасности АЭС, выполнение научно-исследовательских работ. В рамках социальной поддержки работников предусмотрены единовременные и регулярные выплаты. Так, при рождении ребёнка сотруднику выплачивается 10 тыс. руб., а многодетным семьям начисляется ежемесячная материальная помощь в размере 1,5 тыс. руб. на каждого ребёнка до достижения 18 лет.

Источник: [ДЕМ.ИНФОРМ](#)

Основание
2016 г.

**Регион
регистрации**
Воронежская
область

Вид деятельности
Обеспечение
электрической
энергией, газом и
паром;
кондиционирован
ие воздуха

Категория
Малое
предприятие

**Численность
сотрудников**
60 чел.

Сайт
[https://atom-
info.ru/](https://atom-info.ru/)

2. ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ЛИДЕРОВ ЭКГ-РЕЙТИНГА

ПАО «ПОЛЮС»



ПАО «Полюс» — крупнейший производитель золота в России и одна из 5 ведущих глобальных золотодобывающих компаний. Компания входит в ТОП-3 мировых лидеров по запасам золота. Основные предприятия расположены в Красноярском крае, Иркутской и Магаданской областях, а также в Республике Саха (Якутия) и включают 5 действующих рудников и ряд проектов в стадии строительства и развития.

Основание
1921 г.

**Регион
регистрации**
Москва

Вид деятельности
Деятельность профессиональная, научная и техническая

Категория
Крупный бизнес

**Численность
сотрудников**
-

Сайт
<https://polyus.com/ru>



Экология

Используется 31 из 43 НДТ в добыче драгметаллов. Инвестиции в охрану природы в 2023 г. — 7,8 млрд руб. Реализуется проект «Заповедная территория Полюса» по защите биоразнообразия. На этапе освоения месторождений проводится ОВОС для минимизации воздействия на природу. Ведётся мониторинг таёжных экосистем в ключевых регионах.



Государство

«Полюс» развивает регионы присутствия: капитальный ремонт школы в Усть-Омчуге, строительство спортивных объектов в Нижнем Куранахе и Бодайбо, создание общественного центра «Премьер» в Магадане. Сотрудничает с образовательными и культурными учреждениями и поддерживает молодёжные медиапроекты через лабораторию «КЫНАТ (Крылья)».



Кадры

Компания «Полюс» ежегодно публикует «Отчёт об устойчивом развитии» и «Отчёт о биоразнообразии», демонстрируя прозрачность деятельности. В рамках социальной ответственности строит и обслуживает вахтовые посёлки с развитой инфраструктурой для сотрудников.

В апреле 2023 года создан благотворительный фонд «Полюс Фонд», который в первый год направил 8,7 млн рублей на помощь нуждающимся в партнёрстве с фондами «Люди-маяки», «Соединение» и «Музеи Московского Кремля». Также был проведён конкурс грантов, победителями стали три проекта сотрудников, направленные на поддержку детей с ОВЗ и бездомных животных.

3. НОВОСТИ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ПО ОТВЕТСТВЕННОМУ ВЕДЕНИЮ БИЗНЕСА



Кемеровская область

[Источник](#)

В Кузбасской ТПП состоялось обсуждение мер поддержки ответственного бизнеса на основе ЭКГ-рейтинга

На площадке Кузбасской ТПП прошло заседание региональной рабочей группы по ЭКГ-рейтингу с участием представителей бизнеса, деловых объединений и УЗПП Елены Чуриной. Мероприятие было посвящено внедрению нацстандарта «Индекс деловой репутации» и формированию законодательной базы для поддержки ответственного бизнеса. Анна Мальцева (ХК СДС) рассказала о вовлечённости компаний холдинга в рейтинг и его роли в развитии социальных программ. В ходе дискуссии бизнес-сообщество предложило меры поддержки, которые планируется закрепить в областном законодательстве.



Ханты-Мансийский автономный округ

[Источник](#)

Создавая будущее вместе: закон и инициативы для ответственного бизнеса

В Общественной палате Югры прошло обсуждение законопроекта о развитии социально ответственного бизнеса, организованное Комиссией по экономике и КСО. В ходе встречи участники предложили стимулы — от налоговых льгот до преференций в госзакупках — для вовлечения компаний в ЭКГ-рейтинг. Особое внимание было уделено инициативе по общественному заверению бизнес-анкет и созданию узнаваемого знака «Ответственный бизнес Югры».



Новосибирская область

[Источник](#)

Рейтинг ответственного бизнеса для экономической устойчивости внедрят в Новосибирской области

ЭКГ-рейтинг будет внедрён в Новосибирской области до конца 2025 г. По предварительной оценке, 7,5% компаний региона набрали более 91 балла, а две новосибирские компании вошли в топ-10 Сибирского федерального округа. Рейтинг станет основой для включения в реестр ответственного бизнеса, получения поддержки и участия в госзакупках, а его внедрение будет закреплено на законодательном уровне.

4. МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ПОДДЕРЖКИ ОТВЕТСТВЕННОГО БИЗНЕСА

Бразилия

Развитие устойчивого транспорта

В январе 2025 г. Министерство портов и аэропортов Бразилии [запустило](#) Политику устойчивости для портов, аэропортов и гидроводного транспорта, в рамках которой для частного сектора был разработан **«Пакт в сфере устойчивого развития» (Pacto pela Sustentabilidade)**. В зависимости от степени внедрения ESG-стандартов присваивается соответствующий знак Selo ESG (бронза, серебро, золото или бриллиант). На сентябрь с.г. к Пакту уже [присоединились](#) 63 компании. По результатам оценки поданных документов первые знаки будут вручены во время COP30 в бразильском Белене в ноябре с.г.

11 июля 2025 г. Национальное агентство наземного транспорта Бразилии также [предложило](#) ввести **Selo ESG Cargas — добровольный знак качества для автоперевозчиков**, внедряющих ESG-стандарты. Проект предусматривает многоуровневую систему: отдельные сертификаты за соответствие критериям по одному или двум компонентам и полный знак ESG Cargas. Получение знака не предполагает финансовых льгот, но может повысить конкурентоспособность автоперевозчиков при участии в тендерах и переговорах с крупными клиентами за счет репутационных эффектов. Инициатива вынесена на общественные слушания и включена в регуляторную повестку на 2025-2026 гг.

Поддержка импакт-стартапов

11 августа Бразильский банк развития (BNDES) [объявил](#) о запуске нового цикла **акселерационной программы Garagem** для импакт-стартапов. В его рамках запланирована поддержка 100 команд (50 на этапе создания и 50 на этапе масштабирования). В приоритете проекты в сферах зеленой и голубой экономики, образования, здравоохранения, безопасности и развития экономики периферийных районов. 40 % мест выделены для предпринимателей из Северного, Северо-Восточного и Центрально-Западного регионов страны. Программа включает акселерацию, менторство и грантовое финансирование. Общий призовой фонд достигает 915 тыс. реалов, а финальные призы составят до 160 тыс. реалов для лучших команд.

5. ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ

Рейтинг ЭКГ-регион - наглядный инструмент национальной оценки

Тема устойчивого развития прочно вошла в число приоритетов у населения, бизнеса и власти. В связи с этим стали актуальными оценки достижений регионов в области устойчивого развития. Можно перечислить не менее десятка рейтинговых проектов, направленных на решение этой задачи. Однако подавляющее большинство из них обладают, как минимум, несколькими недостатками. Во-первых, попытка воспроизвести международную ESG-повестку приводит к использованию многих десятков, а то и сотен метрик. Это вполне разумно, однако российская статистика не обеспечивает качественное измерение большинства из них, а использование даже нескольких показателей, не вызывающих доверия, подрывает доверие к оценке в целом. Во-вторых, обилие метрик размывает внимание, интерпретировать результаты такой оценки сложно даже в академическом сообществе.

Тем более сложно это объяснить общественности. Наконец, классическая международная ESG-повестка не во всем соответствует российским реалиям и национальным интересам. Майский, 2024 года, указ Президента определил семь национальных целей развития России на перспективу до 2036 года. По существу, они конкретизируют приоритеты устойчивого развития регионов, с учётом задач, стоящих перед страной. При разработке рейтинга ЭКГ-региона мы исходили прежде всего из этих приоритетов. Кроме того, придерживались следующих двух принципов. Первый – очевидность и объективность всех метрик: рейтинг вызывает доверие только если любой его критерий не вызывает сомнений ни в правильности измерения, ни в соответствии целям оценки. Второй – максимально широко учитывать уровень ответственности регионального бизнеса. А здесь наиболее объективная оценка – это ЭКГ-рейтинг, который охватывает практически все компании. Именно по этой причине рейтинг назвали ЭКГ-регион. На основе тщательного отбора было выделено 17 метрик, которые сгруппированы в три блока: Э, К и Г (Экология, Кадры, Государство).

Применительно к экологическому блоку учитываются индикаторы, связанные с воздухом и водой, нашими основными жизнеобеспечивающими ресурсами. Это удельные индикаторы водопотребления, выброса загрязняющих веществ, а также качества обезвреживания загрязняющих атмосферу веществ. Эти статданные дополнялись индикатором ответственности бизнеса – средним баллом по направлению «Экология» региональных участников ЭКГ-рейтинга.



**Гришанков Дмитрий
Эдуардович**

Генеральный директор RAEX,
член экспертного совета ЭКГ-
рейтинга

Оценка блока К (условия для жизни населения) проводилась на основе таких данных, как ожидаемая продолжительность жизни и суммарный коэффициент рождаемости (оба показателя, кстати, напрямую фигурируют в качестве целевых в майском указе Президента), миграционный прирост без учёта внешней миграции (весьма показательный индикатор привлекательности региона для жителей других субъектов федерации – люди голосуют за регион «ногами») и синтетический показатель, учитывающий средний заработок за вычетом прожиточного минимума и расходов на ипотеку с поправкой на динамику заработной платы в регионе – своего рода индекс материального благополучия жителей. Ну и, конечно, средний балл по направлению «Кадры» регионального бизнеса.

Блок Г определяется, исходя из самодостаточности бюджета региона, полноты и своевременности кассового исполнения обязательств в рамках национальных проектов, удельного объёма инвестиций и наличия системы поддержки ответственного бизнеса. И опять же средний балл предприятий региона по направлению «Государство» в ЭКГ-рейтинге.

Удельный вес в интегральной оценке блоков Э, К и Г составляет, соответственно, 20%, 40% и 40% (подробнее методику рейтинга ЭКГ-регион см. www.raex-rr.com).

Каждая метрика региона оценивалась по 100-бальной шкале (100 соответствует наилучшему значению среди всех регионов, 0 – наихудшему). Соответственно, максимально возможную интегральную оценку 100 баллов мог получить регион, который является лидером по всем 17 метрикам рейтинга.

Таких регионов пока нет, лидер рейтинга набрал чуть более 65 баллов. Так что у всех регионов есть ориентиры для развития. При этом нет и откровенно проигравших, ни у одного региона рейтинговый балл не опускается ниже 36.

6. НОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ ПО ОТВЕТСТВЕННОМУ ВЕДЕНИЮ БИЗНЕСА

Принципы ответственного бизнеса в контексте индустрии 5.0

[Источник](#)

Данилова М. М., Земзюлина В. Ю.

Российские регионы в фокусе перемен: сборник докладов–2024.

Екатеринбург, 2025. С. 245-249.

Аннотация. В статье рассматриваются принципы ведения ответственного бизнеса в контексте Индустрии 5.0. Особое внимание уделяется вопросам устойчивого развития, этического поведения и социальной ответственности бизнеса в условиях цифровизации и автоматизации производства. Была проанализирована потребность в переходе к новым принципам EICSG. Новый подход способствует устойчивости, адаптивности и росту, обеспечивает вклад промышленной деятельности в благосостояние общества и окружающей среды, используя преобразующий потенциал цифровой эпохи и человеческого капитала. Это необходимая ступень эволюции ведения бизнеса, который выстраивает долгосрочное планирование.

The five tiers of corporate social responsibility (CSR): from risk management to social business (Пять уровней корпоративной социальной ответственности (КСО): от управления рисками до социального бизнеса)

[Источник](#)

Abidin Z., Jalal J., Sodiq A.

Social Responsibility Journal. 2025. Vol. 21. No. 5. P. 940-961.

Аннотация. Малый бизнес отличается от крупных корпораций своим подходом к корпоративной социальной ответственности (КСО) из-за своей уникальной зависимости от личных ценностей владельцев/менеджеров. В данном исследовании используется методология по изучению глубины и относительного влияния этих личных ценностей, в отличие от мотивации бизнеса, на их социальную ответственность, с помощью полуструктурированных интервью с владельцами-менеджерами малых предприятий. Ключевой вывод заключается в том, что выход за рамки чисто экономических обязанностей в направлении более широких социальных изменений требует самопревосходящих ценностей, заложенных в бизнес-ориентацию; в противном случае такие ценности, лежащие в основе социальной ответственности малого бизнеса (SBSR), могут быть сведены на нет другими мотивациями бизнеса. Эта работа расширяет теорию SBSR, освещая стратегии и практические последствия для малого бизнеса, которые могут стать основой для активного SBSR, выходящего за рамки соблюдения требований законодательства и экономической ответственности.

7. АНОНСЫ МЕРОПРИЯТИЙ

Секция 2: Сотрудничество государства и бизнеса в сфере устойчивого развития и эконфраструктуры в условиях геополитической трансформации»

23 сентября

МГИМО МИД
России, Москва

Научно-образовательный Форум «Международные бизнес-тренды: вызовы или новые возможности?» (IBT-2025)

[Регистрация](#)

Цель форума: проведение серии мероприятий с участием представителей бизнеса, научного сообщества России и приглашенных иностранных участников. В условиях динамично меняющегося глобального геополитического и экономического ландшафта наблюдается значительное смещение интересов российского бизнеса в сторону Востока, прежде всего стран БРИКС, где формируются новые центры экономического роста и технологического развития. Сложившиеся исторические связи создают прочную основу для сотрудничества, расширения экономического партнерства, разработки инновационных бизнес-подходов.

«Взаимодействие государства, бизнеса и общества в условиях различных моделей политики развития»

26-27 сентября

СПбГУ,
Санкт-Петербург

Международная научная конференция

[Регистрация](#)

Конференция нацелена на обсуждение вопросов отношений бизнеса и государства в условиях выбора современных моделей политики развития. Политика развития современных стран формируется с учетом многообразных условий, определяемых ресурсной зависимостью, вовлечением в глобальные и региональные процессы, уровнем представленности в них информационного общества, развитостью рыночных отношений, единством и социальным многообразием, состоянием общественного консенсуса и др. Движение за устойчивость развития понимается и в смысле стабильности и последовательности и в смысле противодействия неопределенности, угрозам и стрессу. В чем смысл современной политики развития? Можно ли ориентироваться на единую модель, или модели политики развития контекстуальны? Где точки пересечения деятельности государства, бизнеса и общества? Какие формы сотрудничества государства, бизнеса и общества способствуют развитию?

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Лаборатория ответственного бизнеса НИУ «Высшая школа экономики»

Адрес: Славянская пл., д. 4, стр. 2, каб. 107-108

Сайт: <https://cfi.hse.ru/lresbus/>

E-mail: lresbus@hse.ru

Тел: +7 495 772 95 90 *22216

Дайджест подготовлен Лабораторией ответственного бизнеса
НИУ «Высшая школа экономики»

Благодарности

В данной научной работе использованы результаты проекта «Анализ и оценка индекса деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности в государствах-участниках БРИКС», выполненного в рамках Программы фундаментальных исследований НИУ ВШЭ в 2025 году.

! Копирование материалов разрешено только после согласования с Лабораторией ответственного бизнеса НИУ «Высшая школа экономики»