



Лаборатория ответственного бизнеса
НИУ «Высшая школа экономики»

Дайджест ответственного ведения бизнеса

Октябрь 2025 г.



Лаборатория ответственного бизнеса — научно-практическое подразделение в рамках Центра фундаментальных исследований НИУ ВШЭ, созданное в 2024 г. совместно с Институтом демографической политики имени Д. И. Менделеева. В центре внимания лаборатории находится проблематика ответственного ведения бизнеса в России и за рубежом, формирование фундаментальных подходов в осмыслении института ответственного бизнеса.

Цель лаборатории — формирование научно-методической и практической основы для комплексной оценки ответственности бизнеса с учетом национальных целей и приоритетов развития Российской Федерации, вовлечение бизнеса в достижение национальных целей развития.

Лаборатория активно участвует в практической организации и проведении второго этапа ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса, верифицируя данные участников, подаваемых в формате анкеты, и начисляя, соответственно, дополнительные баллы за данный этап. В дополнение к практической деятельности исследователи лаборатории анализируют лучшие зарубежные практики и научные исследования по вопросам ответственного ведения бизнеса.

Подробнее: <https://cfi.hse.ru/lresbus/>



РЕЙТИНГ
ОТВЕТСТВЕННОГО
БИЗНЕСА

ЭКГ-рейтинг — это комплексная оценка «здоровья» субъектов предпринимательской деятельности, направленная на определение уровня их благонадёжности, социальной и экологической ответственности.

Оценка осуществляется проводится в два этапа (скоринг и анкетирование) на основании методологии национального стандарта «Индекс деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности (ЭКГ-рейтинг). Методика оценки и порядок формирования ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса» (ГОСТ Р 71198-2023). В рейтинге участвуют все коммерческие организации и ИП страны – всего 7 миллионов.



СОДЕРЖАНИЕ

1. Новые участники второго этапа ЭКГ-рейтинга
2. Лучшие практики лидеров ЭКГ-рейтинга
3. Новости российского законодательства по ответственному ведению бизнеса
4. Международный опыт ответственного бизнеса
5. Экспертное мнение
6. Анонсы мероприятий

1. НОВЫЕ УЧАСТНИКИ ВТОРОГО ЭТАПА ЭКГ-РЕЙТИНГА

За прошедший месяц Лабораторией ответственного бизнеса НИУ ВШЭ в рамках второго этапа (анкетирование) ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса была проведена оценка следующих участников:

АО «КАУСТИК»



АО «Каустик» — крупнейшее химическое предприятие Волгоградской области, лидер по производству синтетической соляной кислоты, хлора и каустической соды. Компания внедряет НДТ и реализует экопроекты: «Рециклинг» (вовлечение 25% отходов в оборот), «Сохранить! Сбереечь! Пополнить!» (восстановление осетра), «Опасные отходы – безопасные решения», «Жизнь в каждом листе» (сохранение лесов), «Эко-люмен» (снижение отходов I класса) и т.д. Отчеты по КСО публикуются ежегодно на сайте для обеспечения прозрачности.

Основание
1965 г.

Категория
Крупный бизнес

**Регион
регистрации**
Волгоградская
область

**Численность
сотрудников**
-

Вид деятельности
Обрабатывающие
производства

Сайт
<https://www.kaustik.ru/ru/>

Источник: [ДЕМ.ИНФОРМ](#)

АО «МЕЛЕУЗОВСКИЕ МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ»



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
МЕЛЕУЗОВСКИЕ МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ

АО «Мелеузовские минеральные удобрения» (АО «ММУ») — крупное предприятие Республики Башкортостан, специализирующееся на производстве удобрений и азотных соединений. Компания социально ориентирована, внедряет НДТ и проявляет высокую ответственность перед сотрудниками, обществом и природой. АО «ММУ» реализует масштабные экологические инициативы: участвует в уборке реки Каран, озеленении территории, республиканских субботниках и экологических форумах.

Основание
1975 г.

Категория
Крупный бизнес

**Регион
регистрации**
Республика
Башкортостан

**Численность
сотрудников**
-

Вид деятельности
Обрабатывающие
производства

Сайт
<https://oaommu.ru/>

Источник: [ТАСС/ЭКГ-рейтинг](#)

ПАО «ТАТНЕФТЬ» ИМЕНИ В. Д. ШАШИНА



ПАО «Татнефть» — одна из крупнейших вертикально-интегрированных нефтегазовых компаний России с активами в Республике Татарстан. Компания внедряет наилучшие доступные технологии (подтверждено 12 комплексными экологическими разрешениями), реализует масштабные природоохранные проекты, включая ликвидацию экологического ущерба, не связанного с её деятельностью. В рамках стратегии импортозамещения и декарбонизации «Татнефть» развивает биотехнологическое направление и внедряет принципы циркулярной экономики — например, в проекте автономного энергоэффективного посёлка Актюбинский.

Источник: [ТАСС/ЭКГ-рейтинг](#)

Основание
1994 г.

**Регион
регистрации**
Республика
Татарстан

Вид деятельности
Добыча полезных
ископаемых

Категория
Крупный бизнес

**Численность
сотрудников**
-

Сайт
<https://www.tatneft.ru/>

ООО «УК «РОСТАГРО»



Компания из Воронежской области выполняет работы и оказывает услуги для атомной отрасли: ремонт и техническое обслуживание оборудования, трубопроводов, механизмов, разработка документации в области радиационной безопасности АЭС, выполнение научно-исследовательских работ. В рамках социальной поддержки работников предусмотрены единовременные и регулярные выплаты. Так, при рождении ребёнка сотруднику выплачивается 10 тыс. руб., а многодетным семьям начисляется ежемесячная материальная помощь в размере 1,5 тыс. руб. на каждого ребёнка до достижения 18 лет.

Источник: [ДЕМ.ИНФОРМ](#)

Основание
2011 г.

**Регион
регистрации**
Пензенская
область

Вид деятельности
Сельское, лесное
хозяйство, охота,
рыболовство и
рыбоводство

Категория
Среднее
предприятие

**Численность
сотрудников**
138 чел.

Сайт
<https://gkrostagro.ru/>

2. ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ЛИДЕРОВ ЭКГ-РЕЙТИНГА

ООО ХК «СДС – ЭНЕРГО»



ООО ХК «СДС-Энерго» – успешно развивающаяся холдинговая компания в сфере энергетики. Компания образована 24 сентября 2007 года и представлена в крупных городах Кемеровской области: Междуреченск, Прокопьевск и областном центре – Кемерово. Энергохолдинг предоставляет своим потребителям полный спектр услуг: производство, передача и сбыт тепловой энергии, эксплуатация энергообъектов, передача электрической энергии, сервисное и техническое обслуживание.

Основание
2007 г.

Категория
Крупный бизнес

Регион регистрации
Кемеровская
область – Кузбасс

**Численность
сотрудников**
379 чел.

Вид деятельности
Обеспечение
электрической
энергией, газом и
паром; конди-
ционирование
воздуха

Сайт
<https://sdsenergo.ru/>



Экология

Участие в акциях:

более 50 экологических мероприятий за 3 года, включая всероссийские и международные инициативы — «Зелёная весна», «Убери за собой», «Вода России», «Соберём. Сдадим. Переработаем».

Озеленение:

в 2023 г. в Прокопьевске высажено 180 саженцев сосны.

Экопросвещение:

образовательные программы и «дни открытых дверей» для школьников, студентов и горожан с экскурсиями на производство и рассказами о «зелёных» технологиях.



Кадры

Забота о здоровье:

Ежегодный внутренний чемпионат по 12 видам спорта и участие в спартакиаде холдинга СДС; Компенсация занятий спортом, абонементы в бассейн и тренажерный зал, аренда спортивных площадок.

Семейная поддержка:

Единовременная выплата 1 млн рублей при рождении или усыновлении ребенка (при стаже от 3 лет, до 1,5 лет ребенку); частичная компенсация ДМС; финансовое вознаграждение за наставничество.

Благотворительность:

Поддержка социально уязвимых групп, подшефного детского дома, реабилитационных центров, приютов для животных; адресная помощь нуждающимся и участие в финансировании СВО.

3. НОВОСТИ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ПО ОТВЕТСТВЕННОМУ ВЕДЕНИЮ БИЗНЕСА



Тверская область

[Источник](#)[Источник](#)

В Тверской области будет развиваться ответственное предпринимательство

В Тверской области внедрят ЭКГ-рейтинг (национальный стандарт «Индекс деловой репутации...») для оценки надёжности и зрелости бизнеса. 2 сентября областное правительство под руководством губернатора Игоря Рудени утвердило проект закона о развитии ответственного предпринимательства. В Верхневолжье планируется создать и вести свой реестр ответственных субъектов ПД, определив критерии оценки. «Мы действуем по рекомендованному в ЦФО сценарию и будем участвовать в этом проекте», – резюмировал на заседании Игорь Руденя.



Пензенская область

[Источник](#)[Источник](#)

Принят закон, направленный на развитие ответственного ведения бизнеса в Пензенской области

26 сентября на 30-й сессии депутаты поддержали законопроект о развитии ответственного предпринимательства в Пензенской области. Документ вводит понятие «ответственное ведение бизнеса». Закон определяет критерии присвоения статуса ответственного субъекта, меры его поддержки и условия, создаваемые властями для развития такого бизнеса. Уровень ответственности компаний будет оцениваться по национальному стандарту — индексу деловой репутации (ЭКГ-рейтингу).

Сибирский федеральный округ

[Источник](#)[Источник](#)

В Сибирском федеральном округе ускоряется внедрение ответственного предпринимательства

Регионы Сибирского федерального округа активно принимают законы о развитии ответственного ведения бизнеса. В Кузбассе работодателей теперь будут оценивать по ЭКГ-рейтингу — национальному индексу деловой репутации, отражающему уровень социальной и экологической ответственности компаний. Омская область стала вторым регионом СФО, закрепившим правовые основы такого подхода, а Томская область единогласно приняла соответствующий закон сразу в двух чтениях.

4. МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ОТВЕТСТВЕННОГО БИЗНЕСА



Рейтинг BRICS 250

[Источник](#)

«БРИКС 250» — рейтинг крупнейших и наиболее перспективных компаний стран БРИКС, составленный международным аналитическим изданием World Economic Journal.

Индекс состоит из двух частей:

- **Рейтинг компаний БРИКС.** Оцениваются технологические компании стран объединения по потенциалу создания новых технологий, динамичности, инновационности и устойчивости развития. На позицию компаний в рейтинге повлияли такие факторы, как доля инвестиций в исследования и разработки, высокие технологии, а также решения, связанные с достижением Целей устойчивого развития ООН и соблюдением принципов ESG.
- **Рейтинг городов БРИКС.** Города ранжируются по количеству компаний, вошедших в первый блок индекса.

Главная цель исследования — составить когнитивную карту ведущих хабов бизнес-экосистемы БРИКС и определить компании-лидеры устойчивого развития, которые применяют передовые технологии для улучшения качества жизни людей.



Шэньчжэнь поощрит ответственные компании

1 сентября 2025 г. Комитет по развитию и реформам города Шэньчжэнь [объявил](#) начало **отбора ESG-практик предприятий 2025 г.** Программа направлена на продвижение ответственного бизнеса.

В рамках инициативы городские власти собирают типовые кейсы компаний, внедряющих ESG-практики в приоритетных секторах. Главные критерии участия – публичное раскрытие ESG-показателей за 2024 г., а также рейтинг не ниже А по оценке признанных агентств.

Отобранные предприятия получат **приоритетный доступ к ряду городских механизмов поддержки**, включая:

- участие в программах промышленного развития;
- доступ к «зеленому финансированию»;
- содействие в выходе на внутренние и внешние рынки;
- поддержку технологического продвижения и кадровой подготовки.

Как отмечено в документе, для участников будет открыт официальный «зеленый коридор», упрощающий взаимодействие с муниципальными органами и профильными структурами. Кроме того, кейсы победителей будут презентованы на ведущих площадках города – Международном низкоуглеродном форуме, Выставке цифровой энергетики и в рамках Альянса зеленых финансов Большого залива.

Программа реализуется в соответствии с [«Рабочим планом по развитию ESG-системы Шэньчжэня \(2025–2027 гг.\)»](#), который определяет развитие города как пилотной площадки ответственного роста. Власти рассчитывают, что отобранные компании станут «локомотивами» перехода от декларативных ESG-стратегий к управленческим и финансовым механизмам, формирующим конкурентное преимущество на национальном уровне.

К 2027 г. в Шэньчжэне планируется обеспечить полное раскрытие ESG-информации всеми государственными предприятиями, а среди публичных компаний ключевых отраслей довести этот показатель до 60 %. Также поставлены цели по разработке не менее десяти местных стандартов и методических руководств по ESG, созданию сети из десяти профессиональных институтов по раскрытию, верификации и рейтингованию данных, а также возвращению тридцати компаний-лидеров по ESG-практикам с международной репутацией.

5. ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ



«Русский код» управления

Мир изменился, и Россия оказалась в эпицентре глобальных перемен. В период масштабных трансформаций существенно возрастает актуальность поиска новых путей развития, обеспечения результативности и эффективности. Глобальная конкурентоспособность и экономический суверенитет России напрямую зависят от повышения эффективности деятельности и производительности труда отечественных предприятий и организаций. Такая ситуация требует поиска и апробации новых решений в сфере управления.

От руководителей в России теперь требуются не просто компетенции антикризисного менеджмента, а новые навыки принятия решений в незнакомых условиях нового мира. Они должны учитывать современные социально-экономические реалии, санкционные ограничения, подъем национального самосознания в России, ее многонациональную интегральную сущность, возросший запрос на смыслы и другие особенности управления людьми в российских организациях.

Значимость качества и эффективности систем управления будет определять уровень конкурентоспособности национальной экономики и ее способность к дальнейшему росту. Проектирование эффективных систем управления в таких условиях выходит на первый план и требует ценностного и экосистемного подхода.

Согласно современным исследованиям, культурные, исторические и природно-климатические условия проживания каждого народа формируют его самобытный коллективный менталитет, который выступает в роли определенного ценностного культурного кода, определяющего поведение разных народов и цивилизаций. Это многообразие создает условия для культурного взаимообогащения, обмена опытом и процветания. При этом понимание собственного культурного кода создает оптимальные условия и возможности для развития и адаптации систем управления людьми.

Сегодня каждая страна, стремящаяся к лидерству и суверенитету, приходит к пониманию важности создания собственной системы управления, ориентированной на



**Самоварова
Ольга Владимировна**

к.э.н., председатель первой национальной сети РУКОН, управляющий партнёр РУКОН СПГруппы, директор учебного центра РУКОН

национальные особенности и интересы. Эта тенденция наблюдается во многих успешных экономиках мира – от США до Японии, от Китая до Сингапура.

Зарубежные принципы и методы управления нередко противоречат социокультурным и этнопсихологическим особенностям россиян и, как следствие, не всегда эффективно работают в российских организациях. Это происходит потому, что измерения культурных аспектов, культурных параметров, ценностных характеристик различаются от страны к стране, иногда весьма существенно. Так, анализ Рональда Инглхарта показывает, что в мире существует два основных аспекта межкультурной вариативности: традиционные ценности против секулярно-рациональных ценностей и ценности выживания против ценностей самовыражения. А типология Герта Хофстеде, исследования ВШГУ РАНХиГС, выводы других исследователей утверждают, что культурные измерения населения России существенно отличаются от характеристик, свойственных западным странам: низкой дистанции власти, высоком риск-аппетите, готовности к инновациям, преобладании личных интересов над общими, преобладании целе-рациональной ориентации над ценностно-рациональной, низкой способности к ограничению желаний и др.

Национально-ориентированный подход к управлению в успешных странах - это не изоляция и не отказ от глобального опыта. Напротив, это путь к наиболее эффективному использованию лучшей зарубежной практики, и сильных сторон социокультурных особенностей и исторического опыта, используемых населением страны для достижения максимальных результатов.

Россия с ее богатейшей историей, уникальным геополитическим положением и самобытной многонациональной культурой также нуждается в национально-ориентированном подходе к созданию систем управления, которые бы не только учитывали лучшие мировые практики, но и гармонично сочетались с российским менталитетом, традициями и национальными ценностями. Таким образом, вместо слепого копирования зарубежных моделей российские организации могут создавать свой аутентичный стиль менеджмента. Он может стать ключом к раскрытию большого потенциала России в новую эпоху мирового развития.

От внедрения национально-ориентированного подхода к управлению в российских организациях ожидается ряд положительных эффектов. Внедрение РКУ открывает перспективы для качественного роста эффективности российских организаций.

В части российского ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса - это повышение ответственности компании и ее сотрудников за страну, за регион, за город, за реализацию социальных и благотворительных проектов. Это не только путь к повышению производительности труда и экономических показателей, но и способ формирования сильной корпоративной культуры, основанной на традиционных ценностях и современных управленческих технологиях.

«Русский код» управления – это новая концепция, базирующаяся на идее управления ответственным бизнесом по национальным российским ценностям.

6. АНОНСЫ МЕРОПРИЯТИЙ

ЭКГ-форум ответственного бизнеса «СО.ЗНАНИЕ»

17 октября 2025 г.
Нижний Новгород

[Регистрация](#)



Форум пройдет при поддержке Правительства Нижегородской области и Аппарата полномочного представителя Президента РФ в Центральном федеральном округе. Три направления дискуссий: экология, человек, партнерство бизнеса и государства

В рамках деловой программы мероприятия состоится более 20 деловых сессий, посвящённых обсуждению ключевых вопросов в области экономики, социальной политики, демографии и экологии. Главным событием ЭКГ-форума станет пленарная сессия «Экономическая эффективность и социальная справедливость. Вклад бизнеса в развитие страны», где будут представлены предложения по формированию долгосрочной стратегии ответственного бизнеса в России.

Национальная премия «Лидеры ответственного бизнеса»

[Подробнее](#)



Описание

Премия "Лидеры ответственного бизнеса". 20 октября начнется прием заявок на участие в национальной Премии «Лидеры ответственного бизнеса», организатором которой является Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП).

Цель премии заключается в содействии развитию ответственной деловой практики, повышении информационной открытости бизнеса на основе публичной отчетности, укреплении его репутации, признании вклада компаний в формирование благоприятной социальной и природной среды, в устойчивое развитие территорий/страны и содействие достижению национальных целей.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Лаборатория ответственного бизнеса НИУ «Высшая школа экономики»

Адрес: Славянская пл., д. 4, стр. 2, каб. 107-108

Сайт: <https://cfi.hse.ru/lresbus/>

E-mail: lresbus@hse.ru

Тел: +7 495 772 95 90 *22216

Дайджест подготовлен Лабораторией ответственного бизнеса
НИУ «Высшая школа экономики»

Благодарности

В данной научной работе использованы результаты проекта «Анализ и оценка индекса деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности в государствах-участниках БРИКС», выполненного в рамках Программы фундаментальных исследований НИУ ВШЭ в 2025 году.

! Копирование материалов разрешено только после согласования с Лабораторией ответственного бизнеса НИУ «Высшая школа экономики»