



Лаборатория ответственного бизнеса
НИУ «Высшая школа экономики»

Дайджест ответственного ведения бизнеса

Ноябрь 2025 г.



Лаборатория ответственного бизнеса — научно-практическое подразделение в рамках Центра фундаментальных исследований НИУ ВШЭ, созданное в 2024 г. совместно с Институтом демографической политики имени Д. И. Менделеева. В центре внимания лаборатории находится проблематика ответственного ведения бизнеса в России и за рубежом, формирование фундаментальных подходов в осмыслении института ответственного бизнеса.

Цель лаборатории — формирование научно-методической и практической основы для комплексной оценки ответственности бизнеса с учетом национальных целей и приоритетов развития Российской Федерации, вовлечение бизнеса в достижение национальных целей развития.

Лаборатория активно участвует в практической организации и проведении второго этапа ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса, верифицируя данные участников, подаваемых в формате анкеты, и начисляя, соответственно, дополнительные баллы за данный этап. В дополнение к практической деятельности исследователи лаборатории анализируют лучшие зарубежные практики и научные исследования по вопросам ответственного ведения бизнеса.

Подробнее: <https://cfi.hse.ru/lresbus/>



ЭКГ-рейтинг — это комплексная оценка «здоровья» субъектов предпринимательской деятельности, направленная на определение уровня их благонадёжности, социальной и экологической ответственности.

Оценка осуществляется проводится в два этапа (скоринг и анкетирование) на основании методологии национального стандарта «Индекс деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности (ЭКГ-рейтинг). Методика оценки и порядок формирования ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса» (ГОСТ Р 71198-2023). В рейтинге участвуют все коммерческие организации и ИП страны – всего 7 миллионов.



СОДЕРЖАНИЕ

1. [Новые участники второго этапа ЭКГ-рейтинга](#)
2. [Лучшие практики лидеров ЭКГ-рейтинга](#)
3. [Новости российского законодательства по ответственному ведению бизнеса](#)
4. [Международный опыт поддержки ответственного бизнеса](#)
5. [Экспертное мнение](#)
6. [Новые исследования по ответственному ведению бизнесу](#)
7. [Анонсы мероприятий](#)

1. НОВЫЕ УЧАСТНИКИ ВТОРОГО ЭТАПА ЭКГ-РЕЙТИНГА

За прошедший месяц Лабораторией ответственного бизнеса НИУ ВШЭ в рамках второго этапа (анкетирование) ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса была проведена оценка следующих участников:

ПАО «ЭЛ5-ЭНЕРГО»



«ЭЛ5-Энерго» из Свердловской области – энергогенерирующая компания, чьим мажоритарным акционером является ПАО «ЛУКОЙЛ». Она обеспечивает электро- и теплоснабжение промышленных предприятий и бытовых потребителей. ПАО «ЭЛ5-ЭНЕРГО» последовательно реализует принципы устойчивого развития, применяя наилучшие доступные технологии (НДТ) в соответствии с ИТС 38-2022 «Сжигание топлива на крупных установках в целях производства энергии» и подтверждая это получением комплексных экологических разрешений.

Источник: [ТАСС/ЭКГ-рейтинг](#)

Основание
2004 г.

**Регион
регистрации**
Свердловская
область

Вид деятельности
Обеспечение
электрической
энергией, газом и
паром; кондицио-
нирование
воздуха

Категория
Крупный
бизнес

**Численность
сотрудников**
-

Сайт
<https://www.el5-energo.ru/>

АО «УК БХХ «ОРГХИМ»



Компания из Нижегородской области производит высокоэффективные химические продукты для промышленности, применяя наилучшие доступные технологии — в частности, использование ДМСО вместо традиционных растворителей при производстве масел-пластификаторов. Эта технология обеспечивает высокий выход продукции, полную регенерацию растворителя и эффективное удаление канцерогенных веществ, делая продукцию экологически безопаснее.

Источник: [ТАСС/ЭКГ-рейтинг](#)

Основание
2001 г.

**Регион
регистрации**
Нижегородская
область

Вид деятельности
Обработывающие
производства

Категория
Крупный бизнес

**Численность
сотрудников**
177 чел.

Сайт
<https://orgkhim.com/>

ООО «ЛУКОЙЛ-АЭРО»



Компания из Москвы специализируется на оптовой торговле твёрдым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами. В организации действует коллективный договор, обеспечивающий стабильные трудовые и социальные гарантии, а также договор добровольного медицинского страхования, расширяющий доступ работников к качественной медицинской помощи. В случае временной нетрудоспособности сотруднику выплачивается доплата к пособию от Социального фонда России за первые три дня и за период с 15-го по 60-й день болезни.

Основание
2003 г.

Категория
Крупный бизнес

**Регион
регистрации**
Москва

**Численность
сотрудников**
-

Вид деятельности
Торговля оптовая
и розничная

Сайт
<https://aero.lukoil.ru/ru>

Источник: [ТАСС/ЭКГ-рейтинг](#)

АО «МОРСКОЕ АГЕНТСТВО «НОВОТОРИК»



Компания из Краснодарского края обеспечивает агентирование судов, таможенное декларирование и транспортное экспедирование грузов. Входит в Группу «ЛУКОЙЛ». В соответствии с коллективным договором предприятия, действие которого распространяется на всех работников общества, в отношении сотрудников устанавливаются социальные гарантии и льготы. Так, компания обеспечивает работников ДМС, оказывает материальную помощь в связи с болезнью самого работника или членов его семьи, а также при рождении ребёнка в размере, утверждённом резолюцией руководителя.

Основание
1997 г.

Категория
Среднее
предприятие

**Регион
регистрации**
Краснодарский
край

**Численность
сотрудников**
82 чел.

Вид деятельности
Транспортировка
и хранение

Сайт
<https://novotorik.lukoil.ru/ru>

Источник: [ДЕМ.ИНФОРМ](#)

2. ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ЛИДЕРОВ ЭКГ-РЕЙТИНГА

ООО «Сибэнергомаш - БКЗ»



Компания производит энергетические котлы, вентиляторы, теплообменное оборудование и продукцию кузнечно-прессового производства. Более 80 лет предприятие входит в число лидеров российского энергомашиностроения. Оно поставляет оборудование на крупные ТЭС, а также в металлургию и нефтехимию. Завод считается важной частью отечественного промышленного и интеллектуального потенциала.

Основание
2007 г.

Категория
Крупный бизнес

**Регион
регистрации**
Кемеровская
область – Кузбасс

**Численность
сотрудников**
379 чел.

Вид деятельности
Обеспечение
электрической
энергией, газом и
паром; кондицио-
нирование воздуха

Сайт
<https://sdsenergo.ru/>



Экология

Компания строит производственную политику на основе наилучших доступных технологий для минимизации воздействия на окружающую среду: очистка сточных вод осуществляется в соответствии с ИТС 8-2022; очистка выбросов в атмосферный воздух соответствует требованиям ИТС 22-2016; обращение с отходами регулируется в рамках ИТС 52-2022.



Кадры

Компания предоставляет сотрудникам оплачиваемые выходные (включая 1 сентября), помощь при болезни, компенсации за жилье и ипотеку, премии к юбилеям и при выходе на пенсию.

Компания помогает детям сотрудников поступать в вузы по целевым квотам;

В организации действуют 5 спортивных команд, которые тренируются и участвуют в соревнованиях — от внутренней спартакиады до краевых и международных турниров.

Для семей проводятся праздники и вручаются подарки детям — новогодние наборы и «наборы первоклассника».



Государство

Компания шефствует над Павловским центром для детей-сирот: выделены средства на ремонт, инвентарь и подарки. Компания поддерживает спорт через мастер-классы по кикбоксингу и помогает учреждениям образования — закупила мебель для АлтГТУ, гимназии №131, детского сада №45 и краевой библиотеки им. Шишкова.

3. НОВОСТИ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ПО ОТВЕТСТВЕННОМУ ВЕДЕНИЮ БИЗНЕСА



Российская Федерация

[Источник](#)

ФНС включит в ЭКГ-рейтинг четыре новых показателя

ФНС включит в ЭКГ-рейтинг четыре новых показателя, направленных на оценку социально ответственного поведения бизнеса: «Стабильность кадрового состава», «Вклад работодателя в демографическую и семейную политику», «Отсутствие расхождений в декларациях по НДС» и «Отсутствие компании в реестрах недостоверных сведений участников госзакупок». По словам замруководителя ФНС Тимура Шиналиева, это усилит доверие к компаниям со стороны сотрудников, партнёров, инвесторов и государства. Нововведение было анонсировано на ЭКГ-форуме «СО.ЗНАНИЕ» в Нижнем Новгороде.



Алтайский край

[Источник](#)

На сессии АКЗС приняты законы в поддержку бизнеса

На 45-й сессии Алтайского краевого Законодательного Собрания депутаты в первом чтении приняли закон, устанавливающий правовые основы социально ответственного ведения бизнеса для компаний и ИП. Предприятия, соответствующие национальным стандартам — таким как индекс деловой репутации или ЭКГ-рейтинг, — смогут попасть в реестр ответственных предпринимателей. По состоянию на 1 октября в регионе уже более 6 тысяч таких компаний. Им будут доступны меры поддержки, включая ускоренное рассмотрение обращений и финансовую помощь от региональных институтов развития.



Российская Федерация

[Источник](#)

«Один в поле не воин»

ДОМ.РФ проведет аудит ЭКГ-рейтингов всех юрлиц и разработает единый план их повышения, уделив особое внимание блоку «Кадры». В компании, где более 8 тыс. сотрудников (76% родителей), обеспечено 100% оплаты ДМС, бесплатные врач и психолог, телемедицина и компенсация занятий спортом. Эти меры, вместе с лидерскими инициативами в экологии и госвзаимодействии, закрепляют позиции ДОМ.РФ как лидера рейтинга ответственного бизнеса.

4. МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ПОДДЕРЖКИ ОТВЕТСТВЕННОГО БИЗНЕСА

Индия

Поддержка официальной занятости

1 июля 2025 г. Кабинет министров Индии утвердил [**Pradhan Mantri Viksit Bharat Rozgar Yojana**](#) («Программу развитой Индии для занятости»). Она направлена на расширение официального трудоустройства и поддержку работодателей, создающих новые рабочие места. Программа вступила в силу 1 августа с.г. и будет действовать до 31 июля 2027 г. Общий бюджет — 994,46 млрд рупий.

Программа состоит из двух частей:

- Часть А, поддержка первого официального трудоустройства — работники, впервые заключившие трудовой договор и зарегистрировавшиеся в системе социального страхования, получают ежемесячные выплаты;
- Часть В, выплаты работодателям за создание дополнительных рабочих мест.

Инициатива связана с цифровой платформой [**e-Shram**](#) — «единым окном» доступа к социальным и страховым программам. В феврале с.г. Минтруд Индии представил мобильное приложение e-Shram App, которое позволяет пользователям в реальном времени получать информацию о выплатах и доступных социальных льготах.

После запуска инициативы правительство также упростило процедуры урегулирования старых обязательств и приведения кадровых записей в соответствие с системой социального страхования.

1 октября с.г. Государственная корпорация страхования работников (ESIC) представила [**Amnesty Scheme 2025**](#) — специальную программу по урегулированию накопленных страховых обязательств. Она предоставляет предприятиям возможность закрыть старые дела без начисления штрафных санкций, при условии уплаты подтвержденных страховых взносов и процентов. Программа действует до 30 сентября 2026 г. и охватывает как действующие, так и ликвидированные компании.

13 октября с.г. Минтруд объявил о запуске [**Employees' Enrolment Scheme 2025**](#) — программы добровольной регистрации работников, ранее не включенных в систему пенсионных накоплений. Она действует с 1 ноября 2025 г. по 30 апреля 2026 г. В рамках программы работодатели могут задним числом зарегистрировать сотрудников, принятых на работу после 2017 г., если по ним ранее не производились отчисления в пенсионный фонд. При этом доля взносов, приходящаяся на работника, не взимается — требуется уплата только части работодателя.

Эти меры являются частью более широкого курса правительства Индии на обновление трудовой политики и расширение официального сектора занятости. В октябре с.г. Минтруд представил проект [**Shram Shakti Niti 2025**](#) («Политика труда и занятости 2025»), направленной на создание цифровой архитектуры рынка труда и внедрение единых принципов взаимодействия государства, бизнеса и работников.

Документ закрепляет переход к модели доверительного регулирования — с упрощенными процедурами отчетности, самосертификацией и риск-ориентированными проверками. В нем также закреплено намерение предоставлять **фискальные и регуляторные стимулы** для компаний, которые официально оформляют работников и создают новые рабочие места.

К числу действующих подобных инструментов относится [**налоговый вычет по ст. 80JJAA**](#) Закона о подоходном налоге Индии. Он предоставляет компаниям право на дополнительный вычет в размере 30 % от расходов на вновь принятых работников в течение трех налоговых лет. Льгота распространяется на сотрудников с заработком до 25 000 рупий в месяц, оформленных официально и включенных в пенсионную систему EPF, при условии занятости не менее 240 дней (для легкой промышленности — 150 дней).

5. ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ

ЭКГ как лекарство: поможет ли рейтинг снизить зависимость от импортной фармы?

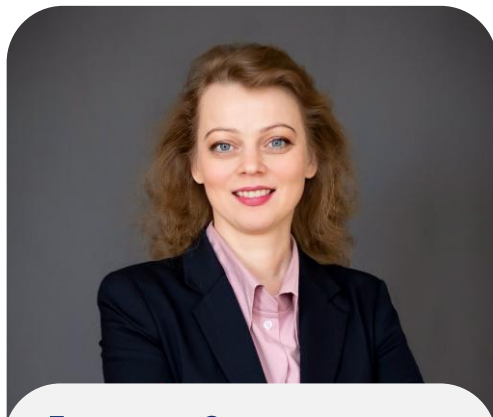
Одной из ключевых задач современной российской экономики является снижение импортной зависимости, особенно в чувствительных для национальной безопасности отраслях, таких как фармацевтика. Успех в этой области зависит не только от прямых государственных инвестиций, но и от создания комплексной системы мотивации для бизнеса. Таким эффективным инструментом становится ЭКГ-рейтинг (Экология, Кадры, Государство), который позволяет направить потенциал компаний на решение стратегических государственных задач.

Отечественный рынок – сложности сохраняются

Фармацевтический рынок России в 2025 г. достиг объема 2,6 млрд руб., увеличившись на 31% к 2021 г.

При этом доля оригинальных локализованных лекарств на рынке снизилась с 11,7% в 2021 г. до 8,8% в 2025 г. в стоимостном выражении и с 4,9% до 4,8% в упаковках [1]. Основным драйвером импортозамещения на рынке фармацевтики стали локализованные дженерики, которые за аналогичный период времени нарастили долю на рынке до 37% (+1,9 п.п. к 2021 г.) в стоимостном выражении и до 64,3% (+0,8 п.п. к 2021 г.). В 2022-2025 гг. основными игроками на российском рынке дженериков стали «Озон Фармацевтика», «Биннофарм Групп», «Фармасинтез», «Фармстандарт», «Биокад», «Отисифарм» и «Промомед» [2]. Импорт же лекарственных препаратов увеличивается в первую очередь за счет их повышенной стоимости.

Несмотря на некоторые успехи в фармацевтике в настоящий момент сохраняется зависимость российских производителей от зарубежных субстанций, при этом не только от готовых зарубежных субстанций, но и от зарубежных промежуточных товаров, которые используются для создания российских аналогов и оригинальных лекарств [3]. Дополнительную уязвимость отечественной отрасли создает ее зависимость от поставок ограниченного числа крупных зарубежных компаний из недружественных стран.



Бирюкова Ольга Владимировна

Старший научный сотрудник лаборатории ответственного бизнеса НИУ «Высшая школа экономики», доцент, кандидат экономических наук

¹ Особенности лекарственного обеспечения [Электронный ресурс]. – 22.10.2025 – URL: <https://dsm.ru/upload/medialibrary/970/00vq5hinogbtfg5kg4gl89ss8wpfk2z/DSM-Features-of-drug-provision-220825.pdf> (дата обращения: 12.09.2025).

² 20 лучших фармпроизводителей России. Рейтинг Forbes — 2025 [Электронный ресурс]. – 27.03.2025 – URL: <https://www.forbes.ru/rating/533511-20-lucsih-farmproizvoditelej-rossii-rejting-forbes-2025> (дата обращения: 4.11.2025).

³ Правда ли, что оригинальные препараты рискованно заменять дженериками? // Валерия Бунина – [Электронный ресурс]. – 19.12.2024. – URL: <https://www.gazeta.ru/science/2024/12/19/20222138.shtml> (дата обращения: 11.11.2025).

Отрасль сталкивается с нехваткой средств на модернизацию заводов, слабой интеграцией в международные сети клинических испытаний и лоббированием интересов иностранных компаний, что ограничивает конкурентоспособность российских препаратов.

Инструмент поощрения в ЭКГ-рейтинге

Законодательство Российской Федерации закрепляет за заказчиком право устанавливать определённые требования к деловой репутации участников закупочных процедур[4]. Ранее данный механизм использовался редко вследствие отсутствия эффективных методов её объективной оценки. Для фокуса на стратегических приоритетах в России создан важный инструмент суверенного развития – ЭКГ-рейтинг ответственного бизнеса – на основе массива доступных данных по всем отечественным компаниям разного размера [5]. Рейтинг, оценивающий вклад компании в устойчивое развитие через перечень достижений предпринимателей на основе объективной информации, позволяет поддерживать добросовестных участников закупок.

Помимо преференций в рамках госзакупок компании-лидеры ЭКГ-рейтинга все активнее пользуются различными мерами поддержки со стороны регионов. На законодательном уровне такие механизмы устанавливаются на основе регионального модельного закона «О развитии ответственного ведения бизнеса». Среди таких мер: финансовые (предоставление субсидий, налоговых льгот), имущественные (аренда земельных участков без торгов), административные (сокращение сроков выдачи разрешений), информационные (сопровождение инвестиционных проектов, консультационная поддержка).

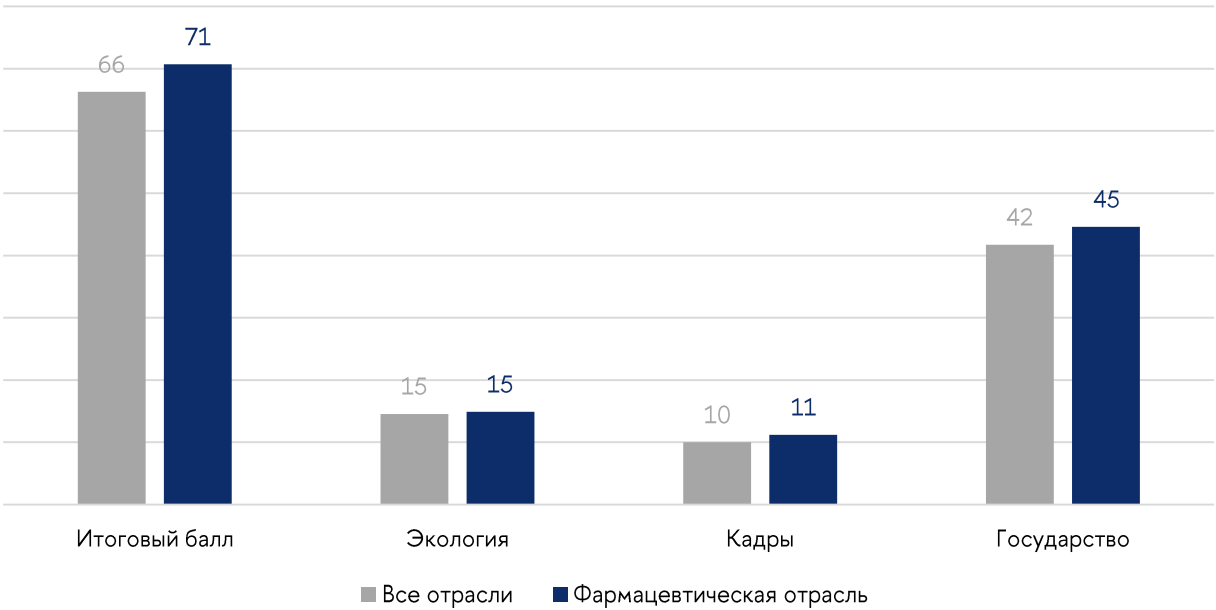
Вместе с тем пока незначительное число компаний фармацевтической отрасли участвуют в анкетировании (второй этап рейтинга). Дополнительную верификацию прошли такие крупные компании как, к примеру, «Протек», «Р-Фарм», «Фармстандарт», «Губернские аптеки». В то же время основная масса фармкомпаний ещё находится на этапе скоринга, что не позволяет им получить высокие баллы и статус «Лидер» и, как результат, пользоваться преимуществами в закупочной деятельности и иными региональными стимулами. Очевидно, что требуется дополнительная работа по информированию компаний, их более активная вовлеченность в реализацию социально-ответственных практик.

При этом отрасль в целом имеет более высокие показатели в ЭКГ-рейтинге, чем средний отраслевой показатель по стране, то есть ответственно подходит к ведению бизнеса. Средний балл по ЭКГ-рейтингу у всех ОКВЭД, относящихся к фармацевтике, выше среднего по всем отраслям на 5 пунктов – 71 против 66.

⁴ Постановление Правительства РФ от 31 декабря 2021 г. № 2604 «Об оценке заявок на участие в закупке товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, внесении изменений в пункт 4 постановления Правительства Российской Федерации от 20 декабря 2021 г. N 2369 и признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации» // <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/403237669/> , 02.07.2025.

⁵ Госзакупки как инструмент поддержки ответственного бизнеса [Электронный ресурс]. – 08.11.2025 – URL: <https://roscongress.org/materials/goszakupki-kak-instrument-podderzhki-otvetstvennogo-biznesa-/#a502338> (дата обращения: 11.11.2025).

Крупный, средний и малый бизнес



Заключение

В условиях острой необходимости снижения зависимости российского здравоохранения от импортных ресурсов и реализации стратегического курса на достижение технологического суверенитета отечественные фармацевтические компании не в полной мере используют возможности государственной поддержки. Реализация предложенных инициатив, обеспечиваемая высокими показателями в ЭКГ-рейтинге, имеет комплексный характер. Она направлена на улучшение условий бизнеса, обеспечить поддержку высококлассных кадров, привлечение инвестиции в собственные проекты и локализацию производства, что способствует решению проблемы импортозависимости и укреплению национальной безопасности.

ЭКГ-рейтинг — это не дань моде, а эффективный инструмент экономической политики, предназначенный для стимулирования бизнеса, ориентированного на реализацию важнейших стратегических задач государства. Увеличение вовлеченности фармацевтических компаний в работу с данным рейтингом станет мощным катализатором дальнейшего роста отрасли.

6. НОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ ПО ОТВЕТСТВЕННОМУ ВЕДЕНИЮ БИЗНЕСА

Практика устойчивого развития бизнеса в Индии (Koley, 2025)

[Источник](#)

Sustainability Practices of Businesses in India: A Study (Koley, 2025)

Аннотация: В результате исследования авторы приходят к выводу о том, что включение ESG-факторов становится конкурентным преимуществом для компаний и выделяют 3 наиболее влиятельных фактора: давление со стороны заинтересованных сторон (stakeholder pressure), законодательство (legislation), и снижение рисков (risk mitigation). В исследовании подчеркивается тот факт, что законодательная база + требования заинтересованных сторон играют ведущую роль в том, чтобы компании начали внедрять ESG-практики. Для индийских компаний (и, косвенно, компаний на развивающихся рынках) важно понимать не только наличие драйверов, но и их иерархию: те факторы, которые «двигают» процесс, должны быть приоритетными.

Анализ ответственного ведения бизнеса в индийских компаниях, зарегистрированных на бирже (Чакрабартти, 2025)

[Источник](#)

A Study on Principle-based Analysis on Responsible Business Conduct of Indian Listed Companies (Chakrabarti, 2025)

Аннотация: Целью исследования является выявление того, насколько компании индийского рынка руководствуются принципами ответственного бизнеса. Выборка: топ 593 публичных индийских компаний по капитализации. Используются 9 принципов BRSR. Метод: контент-анализ и дальнейший статистический анализ. Результаты исследования: руководством многих индийских компаний активно упоминается социальный аспект.

Смещается фокус от просто экономической выгоды к социально-ответственному поведению. Важность 3-х принципов и в приоритете содействие благополучию сотрудников. Менее активно упоминаются вопросы экологии и управления в текстах обращений. Однако, для многих компаний они уже настолько интегрированы, что их не нужно сильно выделять. Таким образом, компании, возможно, находятся на этапе «встроенной ответственности» — когда ESG- аспекты уже не воспринимаются как отдельная тема, а как часть обычной деятельности.

7. АНОНСЫ МЕРОПРИЯТИЙ



Перспективы и особенности ведения ответственного бизнеса в БРИКС

11 декабря
15:00

Открытый научно-практический семинар

Славянская пл., д. 4,
стр. 2, каб. 101
Москва,

[Регистрация](#)

Гибридный формат

Описание

В условиях трансформации мировой экономики и роста роли стран БРИКС в глобальном устойчивом развитии растет интерес мирового экспертного и научного сообщества к оценке перспектив развития и особенностям устойчивого развития бизнеса в этих государствах. Участники научного семинара обсудят ключевые проблемы и перспективы перехода к принципам ответственного ведения бизнеса в странах БРИКС (Бразилия, Россия, Индия, Китай и ЮАР), которые сегодня стоят перед компаниями, государством и обществом:

- Какие национальные особенности ведения ответственного бизнеса в странах-участниках БРИКС?
- Какие национальные политики по ответственному бизнесу реализуются в странах-участниках БРИКС?
- Какие тренды характерны для развития ответственного бизнеса в странах БРИКС?

Неделя благополучия и продуктивности компаний

12-15 ноября

Международная научная конференция

Москва

[Подробнее](#)

Описание

Неделя благополучия и продуктивности компаний (WELLBEING WEEK) – форум-выставка, посвященная благополучию и продуктивности собственников бизнеса, компаний и частных лиц в режиме 24/7. Многоканальная технология WELLBEING WEEK выгодно отличается от традиционной корпоративной возможности повышать уровень благополучия и продуктивности через управление важнейшими модулями жизни вне рабочего времени: сон, питание, движение, отдых, семья, жилье, обучение и т.д. Она предусматривает регулярное тестирование уровня благополучия и продуктивности и использование более 300 инструментов повышения качества жизни.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Лаборатория ответственного бизнеса НИУ «Высшая школа экономики»

Адрес: Славянская пл., д. 4, стр. 2, каб. 107-108

Сайт: <https://cfi.hse.ru/lresbus/>

E-mail: lresbus@hse.ru

Тел: +7 495 772 95 90 *22216

Дайджест подготовлен Лабораторией ответственного бизнеса
НИУ «Высшая школа экономики»

Благодарности

В данной научной работе использованы результаты проекта «Анализ и оценка индекса деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности в государствах-участниках БРИКС», выполненного в рамках Программы фундаментальных исследований НИУ ВШЭ в 2025 году.

! Копирование материалов разрешено только после согласования с Лабораторией ответственного бизнеса НИУ «Высшая школа экономики»